

RÉSILIENCE ET ADAPTATION

LA COMPAGNIE CANADA



PLUS D'UNE FAÇON DE SERVIR **RAPPORT ANNUEL 2020**



2020

TABLE DES MATIÈRES

MESSAGE DU FONDATEUR ET DU PRÉSIDENT	3
ACTIVITÉS PRINCIPALES DE 2020	4
NOS PROGRAMMES	8
GOUVERNANCE	14
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	15
NOS PARTENAIRES STRATÉGIQUES	16
LES ENTREPRISES PARTENAIRES	17
NOS DONATEURS	18
ÉTATS FINANCIERS	22



MESSAGE DU FONDATEUR ET PRÉSIDENT

Il va sans dire que 2020 n'a pas été une année comme les autres pour relever l'importance de la résilience et de la capacité d'adaptation aux technologies numériques. Malgré les défis sans précédent, nous sommes restés déterminés à offrir des programmes à l'appui de nos militaires et de leurs familles.

De toute évidence, nos donateurs ne sont pas étrangers à l'adversité. L'année 2020 a été tout de même fructueuse, malgré les difficultés auxquelles nous avons tous été confrontés. J'ai l'honneur de vous faire part des faits saillants d'une année extraordinaire au cours de laquelle, après beaucoup de changements, nous avons été en mesure d'offrir fièrement de nombreux programmes et de renforcer les initiatives existantes.

Au début de l'année, avant que les choses ne s'arrêtent, nous avons eu la chance d'accueillir plus de 1 500 participants à notre Journée annuelle de ski pour les militaires et leurs familles. La Campagne Réservistes Disponibles a aidé le pays à lutter contre la propagation de la COVID-19. Nous avons organisé des événements virtuels pour la 13^e cérémonie annuelle de bourses d'études de La Compagnie Canada, les présentations des bourses des Cadets et des Rangers juniors canadiens et le programme Je Me Souviens. Cet été, plus d'enfants ont participé aux camps de jour. Ce rapport est rempli de réussites grâce à nos partenaires stratégiques, aux entreprises partenaires et aux donateurs. L'année 2020 a mis en lumière la résilience de La Compagnie Canada, de ses donateurs et de ceux que nous appuyons. Avec votre aide, nous avons poursuivi notre initiative « Plus d'une façon de servir » pour les militaires, leurs familles et nos vétérans.

Blake C. Goldring C.M., M.S.M., CD

Le 22 avril 2021

2020

ACTIVITÉS PRINCIPALES

Journée de ski pour les militaires et leurs familles

Notre dernier événement en personne de l'année a été notre 6^e Journée annuelle de ski pour les militaires et leurs familles à la station de ski Calabogie Peaks.



Camp Maple Leaf

La Compagnie Canada a fait un don spécial au « Camp Maple Leaf » pour agrandir son centre des arts et de l'artisanat.

activités

Camps pour les enfants

À la suite de l'annulation des camps de nuit dans tout le pays, La Compagnie Canada était toujours là pour les enfants qui participaient à des camps de jour de tous types au niveau local.



2020

ACTIVITÉS PRINCIPALES

13^e Cérémonie annuelle de remise des bourses d'études de La Compagnie Canada

Malgré l'annulation des activités en personne, nous avons travaillé fort pour organiser notre 13^e Cérémonie annuelle de remise des bourses d'études virtuellement.



Programme de bourses pour les Cadets et les Rangers juniors canadiens

La Compagnie Canada a tenu des cérémonies virtuelles pour remettre des bourses à de jeunes leaders des Cadets et des Rangers juniors canadiens.



Lcol (ret) Claude Langlois

I was commanding an infantry platoon, so what we were doing with my platoon

0:23 / 2:54

Je Me Souviens

S'adaptant au nouvel environnement, Je Me Souviens a mis en ligne son programme éducatif. Il a fourni de multiples ressources qui ont permis aux élèves du secondaire de poursuivre leurs études à la maison.

A large watermark for "activités principales" is visible across the bottom of the slide.



2020



activités principales

ACTIVITÉS PRINCIPALES

Campagne Réservistes Disponibles

La plus grande réalisation de La Compagnie Canada en 2020 a été la Campagne Réservistes Disponibles. Lorsque la pandémie de COVID-19 a frappé, les réservistes ont été appelés à servir pour aider à atténuer la propagation. En réponse, nous avons lancé cette campagne pour demander aux entreprises canadiennes d'appuyer le service à temps plein des employés réservistes. Nous sommes extrêmement fiers des réservistes qui ont répondu à l'appel.

La campagne a reçu un engagement positif sur les médias sociaux et un appui massif de la part d'entreprises de partout au pays. Les supporteurs comprennent toutes les grandes banques du Canada et les organisations nationales comme General Dynamics Land Systems (GDLS), Loblaw inc., et Maple Leaf Sports & Entertainment Ltd. (MLSE). Plusieurs autres organisations canadiennes, petites et grandes, ont emboîté le pas et rempli le formulaire Réservistes Disponibles. La campagne a également reçu l'appui d'associations liées aux entreprises comme la Chambre de commerce du Canada et le Conseil canadien des affaires qui ont transmis les renseignements relatifs à la Campagne Réservistes Disponibles à leurs nombreux membres.



La Campagne Réservistes Disponibles invite les entreprises canadiennes à appuyer les employés réservistes à exercer leurs fonctions à temps plein dans la lutte pour endiguer la COVID-19.

2020

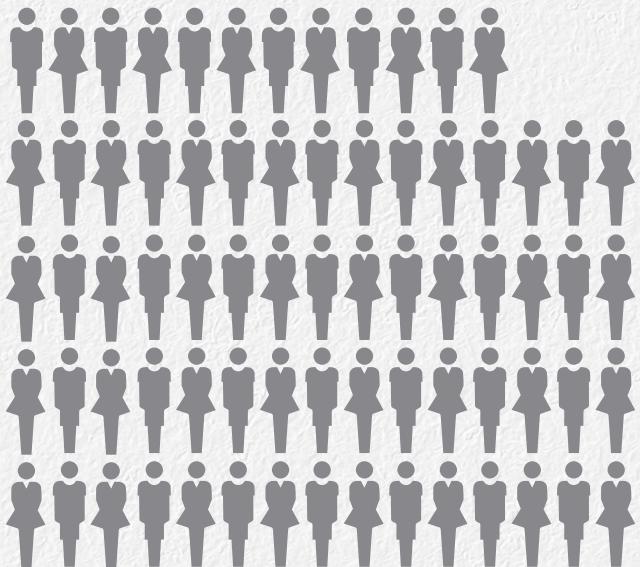
ACTIVITÉS PRINCIPALES

Campagne Réservistes Disponibles – répertoire d'engagement





nos programmes



72

ÉTUDIANTS

ONT BÉNÉFICIÉ DU
PROGRAMME DE BOURSES
D'ÉTUDES DEPUIS 2007

Programme de bourses d'études

Le programme de bourses d'études de La Compagnie Canada vise à reconnaître le sacrifice que font les militaires canadiens au service de notre pays et à rendre hommage à leur héritage en aidant leurs enfants orphelins. Le programme vient en aide aux enfants de militaires qui ont perdu la vie dans le cadre de missions, d'activités de formation et de blessures liées au trouble de stress post-traumatique. Les enfants admissibles reçoivent une bourse d'études de 4 000 \$ par année jusqu'à concurrence de quatre ans, pour leurs études collégiales ou universitaires.

Cette année, nous avons tenu une cérémonie virtuelle pour les 13^e récipiendaires de bourses d'études annuelles de La Compagnie Canada et nous avons fièrement remis des bourses à 19 enfants de militaires qui ont perdu la vie au service de notre pays. Des invités spéciaux se sont joints à nous pour souligner la contribution des récipiendaires de nos bourses d'études de 2020, notamment le bien-aimé des Forces armées canadiennes et le célèbre acteur et comédien Rick Mercer.

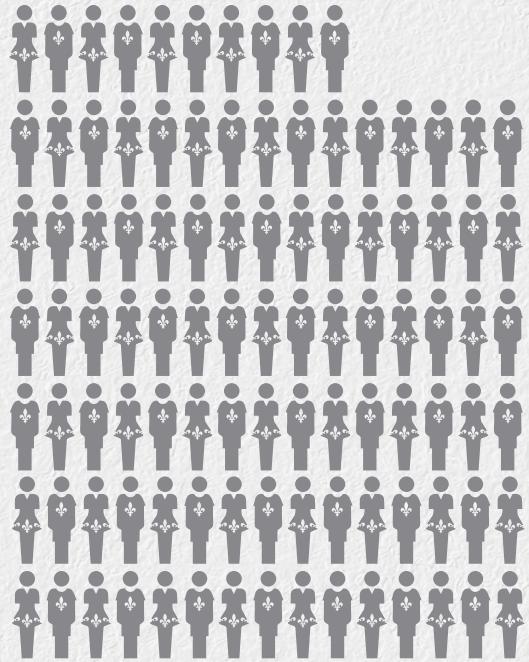
Depuis 2007, nous avons accordé des bourses d'études totalisant 690 000 \$ à 72 récipiendaires de 39 familles à travers le Canada.



Cette année, 19 enfants de militaires décédés au combat ou pour des raisons directement attribuables à leur service militaire ont reçu des bourses d'étude de 4 000 \$ chacun.



nos programmes



2000
ÉTUDIANTS
ONT VU LES
EXPOSITIONS VIRTUELLES

 = 20 ÉTUDIANTS

Programme Je Me Souviens

Je Me Souviens (JMS) fournit du matériel pédagogique gratuit pour compléter le programme d'histoire des écoles secondaires et aider les élèves à mieux connaître le rôle des Forces canadiennes dans les conflits au cours des 100 dernières années et plus, et, finalement, pour les aider à comprendre les impacts à long terme de la guerre sur toutes les facettes de notre société pacifique.

Le programme a été mis en ligne cette année et a fourni du matériel éducatif gratuit en ligne aux étudiants pour acquérir une meilleure connaissance du rôle historique du Québec dans les conflits militaires. Nous avons rejoint plus de 14 300 élèves et enseignants au Québec.

Le passage à un environnement d'apprentissage en ligne a permis à plus de 2 000 étudiants de voir les expositions virtuelles. Les ressources ont été consultées par 2 800 utilisateurs, avec plus de 9 500 pages parcourues sur le matériel connexe.



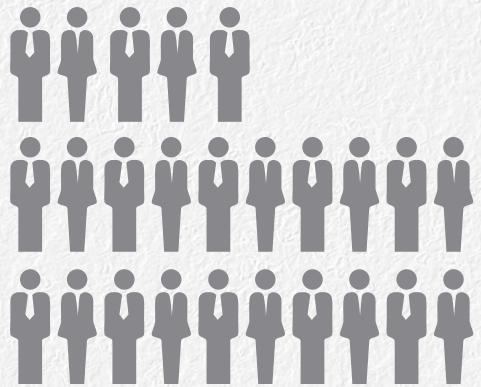
Nos soldats dans les rues



Les enseignants et les élèves du secondaire ont pu accéder en ligne au module d'apprentissage du 50^e anniversaire de JMS sur la Crise d'octobre au Québec.



nos programmes



25 BOURSES

ONT ÉTÉ ATTRIBUÉES DANS
LA 2^e ANNÉE DU PROGRAMME



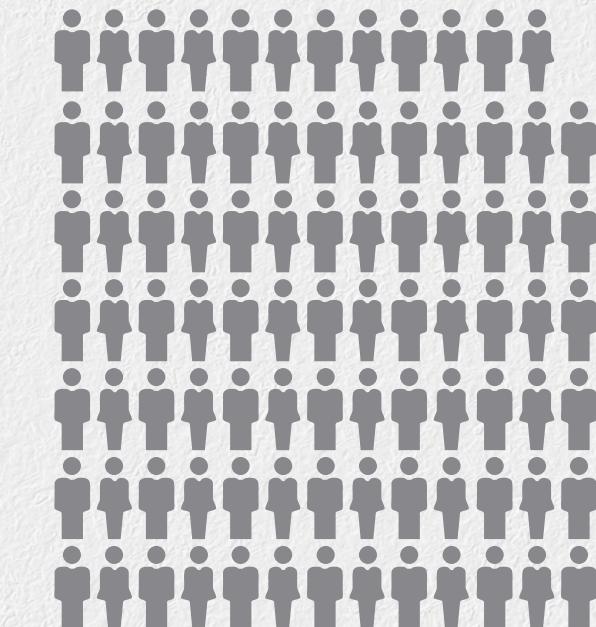
Programme de Bourses pour les Cadets et les Rangers juniors canadiens

Le programme de Bourses des Cadets et des Rangers juniors canadiens (RJC) reconnaît les Cadets et les RJC qui font preuve de leadership et de civisme et qui sont motivés à poursuivre des études postsecondaires, une formation professionnelle ou d'autres possibilités d'apprentissage.

Cet automne, nous avons organisé des cérémonies virtuelles pancanadiennes pour remettre 25 bourses à des récipiendaires exceptionnels, dont 10 Rangers juniors canadiens. Nous ne pourrions être plus motivés pour aider à soutenir ces jeunes leaders dans la réalisation de leurs objectifs et de leurs rêves.



Récipiendaires des bourses 2020 (de gauche à droite) :
JCR Jeremy Funk, Cadet Antoine Picard, Cadet Devinder Sarai,
Cadet Sebastian Brown, JCR Taylor Veullot et JCR Skylar Veullot.



90
ENFANTS DE
FAMILLES DE MILITAIRES
ONT PARTICIPÉ À DES CAMPS
DE JOUR PARTOUT AU CANADA

nos programmes

Camps pour les enfants

La Compagnie Canada offre un soutien financier pour permettre aux enfants de familles de militaires de participer à des camps d'été partout au Canada, leur donnant ainsi la chance de laisser tomber leurs soucis et d'être simplement des enfants, et ce, tout en offrant un répit à leurs parents.

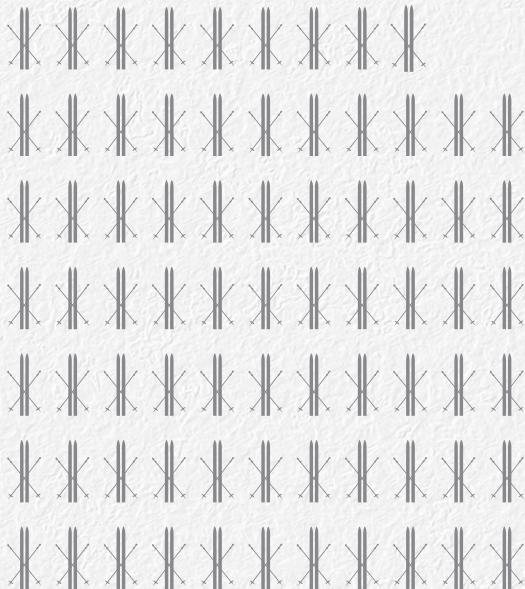
Cette année a été différente pour les Camps pour enfants de La Compagnie Canada. Parce que nous estimions qu'il était important d'offrir aux enfants une chance de normalité et de plaisir, nous avons soutenu un plus grand nombre d'enfants qui ont participé à des camps de jour.



Ce fut un plaisir d'aider le « Camp Maple Leaf » à agrandir son édifice des arts et de l'artisanat. C'est l'une des nombreuses façons dont nous aidons à subvenir aux besoins des enfants de militaires. Nous avons hâte de voir les enfants revenir au camp l'an prochain.



nos programmes



CETTE ANNÉE, PLUS DE
1500
PARTICIPIANTS ONT ASSISTÉ
À LA JOURNÉE DE SKI POUR
LES MILITAIRES ET
LEURS FAMILLES

 = 20 PARTICIPANTS

Programme de reconnaissance

Au début de l'année, avant que les choses ne soient suspendues, le chapitre de l'Est de l'Ontario de La Compagnie Canada a tenu sa 6e Journée annuelle de ski pour les militaires et leurs familles. Nos donateurs ont permis à La Compagnie Canada d'accueillir plus de 1 500 participants pour skier gratuitement. Avec le recul, nous sommes tous reconnaissants pour une journée si spéciale où nous avons pu nous rassembler et montrer notre appréciation en personne.



nos programmes

Programmes interrompus en 2020



EXECONNECT

Ce programme vise à offrir aux dirigeants de l'industrie et des collectivités de tout le Canada l'occasion de rencontrer des membres des Forces armées canadiennes dans un cadre convivial afin de discuter de sujets d'intérêt commun ou pour en apprendre davantage sur les traditions et l'histoire militaires. Les tables rondes, les dîners avec conférenciers invités et les événements militaires comme les spectacles aériens, les dîners régimentaires, etc. partout au Canada seront de retour au calendrier dès que nous aurons le feu vert.



VBL III

Ayant comme objectif précis de rendre hommage à l'héritage de nos troupes qui ont servi en Afghanistan et de célébrer nos héros locaux dans tout le pays, ce programme permet également de faire mieux connaître les défis auxquels doivent faire face les familles de militaires canadiens dans nos collectivités. Il reste quatre monuments à inaugurer à des dates qui restent à déterminer.

ÉCHANGE SUR LES CONNAISSANCES STRATÉGIQUES

L'objectif de ce programme est de réunir des dirigeants militaires et des dirigeants du milieu des affaires afin d'engager de « vraies » conversations sur des sujets d'intérêt commun, et de fournir une plateforme exclusive et neutre permettant au personnel militaire de haut niveau du Canada d'entamer des discussions avec des dirigeants d'entreprise de notre pays sur les défis immédiats auxquels ils sont tous deux confrontés. Un échange sur les connaissances stratégiques (ECS) virtuel sera testé en 2021.



UNE JOURNÉE DANS LA VIE DE...

Ce programme vise à offrir aux dirigeants civils des occasions uniques de faire l'expérience directe du leadership et des subtilités de la vie militaire. Passer du temps avec la Force aérienne, une journée à faire des manœuvres de combat avec l'Armée de terre ou trois jours en mer avec la Marine sont d'excellentes activités de développement de l'esprit d'équipe qui seront de retour au calendrier très prochainement.



GOUVERNANCE

La poursuite de notre succès à venir dépend de la solidité des relations entre les administrateurs et nos partenaires et donateurs.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Blake C. Goldring

Blake Goldring est le fondateur et président de La Compagnie Canada ainsi que membre du comité de surveillance des bourses d'études de La Compagnie Canada. Il est président exécutif et membre du conseil d'administration de La Société de Gestion AGF Limitée.

Le colonel honoraire Paul Hindo

Le colonel honoraire Paul Hindo a passé les 30 dernières années dans le secteur de l'immobilier commercial et est maintenant avec Quantum Cyber Defence. Paul a participé activement aux activités de plusieurs organismes publics et communautaires. Actuellement, il occupe le poste de directeur émérite du Conseil de liaison des Forces canadiennes. Depuis le 1er août 2018, le colonel honoraire Paul Hindo occupe la fonction de vice-président chez La Compagnie Canada.

Le colonel honoraire Bruce D. Bowser

Bruce D. Bowser est président et directeur général d'AMJ Campbell Inc. Pilote passionné, Bruce consacre son temps à soutenir l'Aviation royale du Canada et les Forces armées canadiennes. Il a été nommé colonel honoraire (ARC) en décembre 2017.

William Braithwaite

William Braithwaite est l'ancien président et avocat principal du cabinet juridique national Stikeman Elliott LLP. M. Braithwaite exerce principalement dans les fusions et acquisitions et représente un vaste éventail d'entreprises, de conseils d'administration et d'actionnaires institutionnels. M. Braithwaite est membre et secrétaire du comité de surveillance des bourses d'études de La Compagnie Canada.

Le colonel honoraire (retraité) Tim Hogarth

Tim Hogarth est président et directeur général du Groupe Pioneer, une société de portefeuille de placements. Avant cela, il était président et président-directeur général de Pioneer Energy et du groupe des entreprises associées. Il est membre du conseil d'administration de la Parkland Fuel Corporation (TSE:PKI) et siège également au conseil d'administration de nombreuses entreprises privées et organisations caritatives.

François J. Joyet

François J. Joyet est le président et fondateur de Maguire Bakeries, un fabricant indépendant de produits de boulangerie favorisant un style de vie plus sain. L'entreprise établie à Québec vend ses produits partout en Amérique du Nord. Il est également propriétaire et fondateur du Bagel Maguire Café, un café-boulangerie artisanale en exploitation continue depuis 1988.

Garfield Mitchell

Un investisseur privé, un directeur d'entreprise et le président de Smoothwater Capital Corporation, il fait également partie des conseils de plusieurs fondations et d'organismes caritatifs. Il est aussi président du comité de surveillance des bourses d'études de La Compagnie Canada.

George Salamis

George Salamis est le président-directeur général et le fondateur de l'entreprise spécialisée dans la prospection de pointe de l'or et de l'argent Integra Resources, établie en Idaho, aux États-Unis. Il est titulaire d'un baccalauréat ès sciences avec concentration en géologie de l'Université de Montréal-École Polytechnique, mais son intérêt pour les activités

maritimes a commencé avant d'entamer sa carrière dans les mines et l'exploration lorsqu'il était en service dans la marine marchande grecque.

Colonel (retraitée) Kerry Vance

En tant que présidente et avocate en chef de Scion International Consultants inc., Kerry offre son expertise à la Roméo Dallaire Child Soldiers Initiative, un partenariat mondial qui s'engage à éliminer progressivement le recrutement et l'utilisation d'enfants soldats et d'autres populations vulnérables partout dans le monde.

Rose Patten

Rose Patten est présidente de l'université de Toronto, où elle est également cadre en résidence et professeur auxiliaire dans les programmes de leadership pour les cadres supérieurs à la Rotman School of Management. Elle est conseillère spéciale auprès du PDG et des cadres supérieurs pour le groupe financier BMO.

NOS PARTENAIRES STRATÉGIQUES

La Compagnie Canada remercie les partenaires suivants pour leur généreuse contribution continue :



LES ENTREPRISES PARTENAIRES

La Compagnie Canada remercie les organismes suivants pour leur généreuse contribution continue :

- AMJ Campbell
- Commissionnaires Ottawa
- Consortium Royal 22^e Régiment
- Corporation Du Fort St-Jean
- CYDEF
- General Dynamics Land Systems-Canada
- Johnson Controls
- MaxSys Staffing & Consulting
- Metro Logistics Inc.
- Pioneer Energy
- RBC Insurance
- Royal Montreal Regiment (RMR) Foundation
- Siemens Canada
- Virtu ITG Canada Corp.

**La Compagnie Canada
remercie les organismes et
les particuliers suivants pour
leur généreuse contribution
en 2020 :**

- NOS DONATEURS ET AMIS DEPUIS 2006
- Aalpoel, Christine
 - Abbot, Scott
 - Abrahams, Darren
 - Abrams, Dale
 - ACOSTA
 - Adams, John
 - Adaniel, Margaret
 - Aggio, Robert
 - Agresta, Dominic
 - Agricontact Inc
 - Aiello, Ronaldo & Simone
 - Ain, David
 - Aitken, Sandy
 - Albiani, Matthew
 - Alexander, Luke
 - Ali, Darren
 - All Charities Campaign Manitoba
 - Amodeo, Domenic
 - Amsden, Barbara
 - Anna & Phillip Belec Foundation Fund
 - Aqueduct Foundation
 - Aquia Resources
 - Arbo, Brock
 - Ardiles, Ricardo
 - Armstrong, Peter
 - Arsenault, Ghislain
 - Ashmore, Michael
 - Atherton, John
 - Atlas
 - Azevedo, Andria
 - Azzam, Charles & Linda
 - B2B Bank
 - Baboth, Robert
 - Bagel Maguire
 - Baker, Craig
 - Bansal, Gopal
 - Barclays
 - Barnholden, Daniel
 - Barrow, Michael
 - Basabara, Adrian
 - Bayfield, Jack
 - Beales, Sam
 - Beard, Mark
 - Beauregard, Audrey
 - Becancourt, Ed
 - Bednarski, Dawn
 - Belec, Philip
 - Bellamy, John
 - Benevity Giving
 - Bentley, Guy
 - Bernard, Cheryl
 - Bishay, Samer
 - Bishop, Catherine
 - Bisson, Benoît
 - Bitar, Dany
 - Bleeker, Francis
 - Bloomberg
 - Bockstaal, Christopher
 - Bolger, Ryan
 - Bonazza, Don
 - Bond, Megan
 - Boutin, Michelle
 - Bouwmeester, Scott
 - Bowman, Ken
 - Bowser, Bruce
 - Braithwaite, William
 - Braknis, Dean
 - Bremner, Jeff
 - Brent, Layton
 - Brice, Colin
 - Bricker, Clavin
 - Briggs, Barbara
 - Broadridge
 - Brophy, Brian
 - Brown, Derek
 - Brown, Michael
 - Brown, Ross
 - Browning, Haley
 - Bruin, Anthony
 - BTIG
 - Buchanan, David
 - Buck, Andrew
 - Buckley, Craig
 - Bunzl USA
 - Burke, Brooke
 - Butters, Matthew
 - Butterworth, Amber
 - CAE
 - Camara, Ed
 - Camilli, Kathleen
 - Canacord
 - Canada Life Assurance Company
 - Carere, Adam
 - Carnegie, Brad
 - Carpenters & Allied Workers
 - Catalano, Sam
 - Cauchon, Martin
 - CEGEP Marie-Victorin
 - Chamberlain, George
 - Chapman, Julian
 - Charities Aid Foundation of Canada
 - Chartier, Benoit
 - Chau, Wayland
 - Chiu, Angie
 - Chris Allan Legacy Fund
 - CIBC employees
 - Clark, Robert J.
 - Cleghorn, John
 - Clench House Foundation
 - Climpson-Kennedy, Gayle
 - Cohen, Anthony
 - Cole, Duane
 - Collins, Jeff
 - Comrie, Laurie
 - Conam Charitable Foundation
 - Connor, Hugh
 - Cook, Jeremy
 - Copple, Jonathon
 - Cormark Securities Inc, Cormark
 - Cormier, Bob
 - Cornwall, Richard
 - Costablie, Dino
 - Côté, Philippe
 - Coulter, James
 - Cowan, James
 - Crane, Stephanie
 - Crombie, Robert
 - Crossdale, Paul
 - Curtis, Brad
 - Cushman & Wakefield Ottawa
 - D'Ambrosi, Nereo
 - D'Sa, Lindsay
 - Dal Bello, Micheal
 - Darling, Sasha
 - Davis, Glenn
 - Davison, Jonathan
 - DeGasperis, Adrian
 - DeGasperis, Julien
 - DeGasperis, Michael
 - DeGeer-O'Reilly, Shelley
 - DeJong, Stephen
 - Delarosbil, Bridget

NOS DONATEURS ET AMIS DEPUIS 2006 (SUITE)

- DeLasalle, Pat
- Dell'Agnese, Ennio
- Delvin, Timothy & Carol
- Depencier, Alan
- Desjardins
- Desjardins, Francois
- Devereux, Kevin
- Devin, Matthew
- Di Pede, Angela
- Dias, Rosa
- Dixon, David
- Dobbins, Mike
- Donald, Dwight
- Donati, Justin
- Donnelly, Rosanna
- Downing, Jordan
- Doyle, Brian
- Dragota, Marian
- Duboc, Samuel
- Duffy, Alan
- Dumanski, Jeff
- Dunkley Foundation
- Durepos, Matthew
- Dutchin, Kevin
- Ebrahimi, Hami
- Ellis, Donna
- Eng, Simon
- English, James
- English, Susan
- Ethier, Real
- Eustace, Michael
- Farquhar, Jeff
- Farquharson, Robert
- Fast, Tracy
- Federer, Andrew
- Fenton, Andrew
- Filice, Santo
- Finlayson, Blair
- Finley, Donna
- Firstbrook, John
- Fiske, Steven
- Flemer, Lucinda
- Fleming, Jock & Sue
- Flood, Howard
- Folkert, John
- Follegati, Giorgio
- Forgestone Capital Management LP.
- Forma, Paul
- Fowler, David
- Fradelos, Chris
- Franco, Michel
- Friedman, David
- Gacich, Tad
- Gail Asper Foundation
- Gallman, Shawn
- Garbacz, Rick
- Gates, Geoff
- Gaudry, Julie
- Gerbasi, Raffaele
- Gibbons, Paul
- Gilchrist, Brent
- Gillam, Marcus
- Gingerich, Brent
- Gionet, Lyse
- Goldring, Blake
- Grabe, Spencer
- Greene, Neil
- Grenier, Alain
- Gress, Aimee
- Griffith, Craig
- Grohn, Rob
- Grubert, Robert
- Guzman, Doug
- Halls, Brett
- Hamber, Sydney
- Hamel, Benoit
- Hamelin, Anne-Marie
- Hamilton, Chris
- Hamilton Tiger Cats Football Club
- Hartman, Darell
- Hatoum, Derek
- Hayes, Kieron
- Hearn, Timothy
- Heffernan, Joseph
- Henry, Tim
- Hepworth, Graeme
- Herold, Buddy
- Herold, Casimir & Danilee
- Héroux, Mario
- Hétu, Steve
- Hickey, Sean
- Hill, Blake
- Hindo, Paul
- Hirjee, Sunil
- Hiscock, Russell
- Hissey, Brian
- Hoffman, Randy
- Hoffmeister, Rod
- Hogarth, Greg
- Hogue, Yvan
- Hollander, Mason
- Hollington, Chad
- Holly, Lowen
- Horne, Kate
- Houde, Mario
- Howlett, John
- Hsiung, Jason
- Hudson, Adam
- Hutton, Alan
- Hutton, Hubert
- Hydro One Employees
- Hynes, Brendan
- IBM
- Ippolito, Joel
- Perkell, Gregory
- Jackman Foundation
- Jacobsen, Peter
- Jakubowska, Ewelina
- Jalbout, Tarek
- James, Gerard
- James, Justin
- Jamieson, Bryan
- Jean, Richard
- Jean, Vicky
- Jeansonne Avocats Inc.
- Jedco Energy Services BC
- Jennings, Christian
- Jewish Community Foundation
- Johnson, Ed
- Joyet, Francois
- Joyst, Carman
- Judge, Charlene
- Juha, Thomas
- Juhlke, Jennifer
- Kalaydjian, John
- Kammer, Robert
- Kassam, Moez
- Keller-Hobson, Douglas
- Kelly, Lesley
- Kelly, Pat
- Kelvin Zero Inc.
- Kempf, Mark
- Kendall, Ben
- Kendrick, Jamie
- Kent, Mark
- Kettleman's Bagel Co.

NOS DONATEURS ET AMIS DEPUIS 2006 (SUITE)

- Khosla, Deep
- King, Matthew
- Kirkpatrick, Tristan
- Kiwanis Club of Kingsway Charitable Foundation
- Kojun Iwaasa, Kenneth
- Kong, Bernard
- Laberge, Yves
- Lae, Yvonne
- Laing, Donna
- Landmann, Peter
- Lange, Julie
- Langley Hope, Kathryn
- Larmond, Chad
- Laurentian bank
- Lawee, Philip
- Lazzam, Charles & Linda
- Lebeuf, Michel
- Lee, Iolani
- Lessard, Pierre
- Levitt, Jenny
- Lewis, George
- Lloyd, Stephen
- Lo, Alfred
- Lohonyai, Sarah
- Lowe, Darren
- Lower, Holly
- Lyons, Kate
- M-E Squared Foundation
- Treadwell, Joy
- Ma, Patrick
- MacKinnon, Hugh
- MacPherson, Chris
- Macquarie Capital Markets Canada Ltd
- Macuda, Todd
- Mahadeva, Robin
- Mallios, Andrew
- Mamdani, Adam
- Manellis, Steph
- Mannix, Fred
- Manss, Scott
- Marchetti, Greg
- Mario Sport Inc-Sport Experts
- Marks, Dean
- Marsillo, Phil
- Martin, Colin
- Marusyk, Randy
- Mathieson, Tom
- Mathuring, Maureen
- MAW Charitable Trust
- McCabe, Jane
- McCagherty, David
- McDonald, James
- McFeetors, Drew
- McGall, Bob
- McIntosh, Rob
- McLay, Jeff
- McLean, Jennifer
- Mercier, Christian
- Méthot, Julie
- Michie, James A.
- Milavsky, Roxanne
- Millar, Dan
- Minto Foundation Inc.
- Mitchell, Garfield
- Moclair, Paul
- Moes, Michael
- Mondou, Angela
- Monopoli, Domenic
- Morari, Bill
- Morassutti, Gary
- Morden, Sarah
- Morgan Stanley
- Morphet, Gaelen
- Mortensen, Marlene
- Mouratidis, Georgina
- Grossmith, Mr. & Mrs.
- Muise, Brian
- Murray, Scott
- Murray, Sean
- Nadler, Michael
- Nafarrate, Guillermo
- Nanji, Chiko
- Nasso, Matthew
- Navona Investors Services Limited
- Neal, Brian
- Nelson, Mike
- Newell, Gregory
- Newman, John
- Nicholls, Gordon
- Nicosia, Michael
- Ninth River Group Financial Solutions Inc
- Njegovan, Donald
- Norton, Kyle
- Nudds, Gerrard
- O'Connor, Cedric
- O'Brien, Stephen
- O'Heron, Dylan
- O'Neill, William
- Osmak, Greg
- Ottawa Community Foundation
- Ouellette, Marie Claire
- Owen-Hicks, John
- Pace Savings
- Pagano, Joe & Helena
- Papuga, Matthew
- Paridigm Capital
- Park, Tori-Rae
- Pastuovic, Peter
- Paypal Giving Fund Canada
- Pedersen, Niels
- Pedersen, Pete
- Pelletier, Mario
- Pembroke Management LTD.
- Pepper, Andrew
- Perchal, Walter
- Perel, Alex
- Perron, Claude
- Petty, Virginia
- Pick, Kristina
- Pike, David
- Pint, Paul
- Pizzaville Inc.
- PKM Charitable Trust BC
- Pociurko, Andre
- Poole, Jillian
- Pooley, Michael
- Pouliot, Jennifer
- Preston, Cathy
- PricewaterhouseCooper LLP.
- Primerica Life Insurance
- Puffer, John
- Pynn, Fred
- Ramai, Trevor Jr
- Rampart International Corp.
- Randall, Chris
- Raposo, Tony
- Rawlings, David
- Raymond James Canada Foundation
- RBC Foundation
- Realstar Management

NOS DONATEURS ET AMIS DEPUIS 2006 (SUITE)

- Reamey, Gary
- Redford, David
- Riddell, Chris
- Rideau Recognition Solutions
- Rigden, Paul
- Ritchie, Michael
- Rizzo, Guy
- Oliver, Robert & Lori
- Roberts, Andrew
- Robinson, Colin
- Robson, William
- Rodger, Michael
- Romansky, Jeffery
- Roosen, Sean
- Rousseau Asset Mgt
- Rothney, Lisa & Bruce
- Rouleau, Martine
- Royal Canadian Legion Branch 24-106 P. Fund
- Royal Regiment Honorarium
- Royce, Michael
- Rughoo, David
- Ruskin Construction BC
- Russel, Janet
- Russell, Rob
- Ruston, David
- Rutledge, Stuart
- Ryall, Fred
- Sanderson, Christopher
- Sandler O'Neill & Partners LLP
- Saxena, Mike
- Schaefer, Harrison
- Schneider, Sam
- Senst, Graham
- Serrano-Matte, Wendy
- Seto, Judy
- Shaffer, Carolyn
- Shaw, Graham
- Shawki, El Moataz
- Shea, James
- Simmelink, Sandra
- Simpson, Tracy
- Skelding, Neil
- Skinner, Greg
- Skot, Vic
- Smith, Andy
- Smith, Geoff
- Snelling, Tim
- Sordo, Joe
- Sourang, Momar
- Spartan Consulting
- Springford, Larry
- Squibb, Wayne
- Squires, Laura
- SRB Controls Inc.
- St-Laurent, André
- Staniscia, Rebecca
- Star Motors of Ottawa Inc.
- Steffler, Mike
- Stein, Erin
- Stevenson, Kate
- Stevenson, Larry
- Stewart, Ray
- Stikeman Elliott
- Stollery, Lindsay
- Strategas NY
- Stripp, Kevin
- Strongman, Marc
- Suen, Gisele
- Sula, Edlira
- Sun, Jie
- Sun Life Financial
- SUNCOR
- Sutton, Jeff
- Swann, Alexander
- T.A. Networks Inc.
- Tamblyn, Rob
- Tasaka, Mark
- Taylor, Dave
- Thibault, Guy
- Thompson, Greg
- Tikeng Jounda, Marcel
- TMX
- Tobin, John
- Trademark Consulting Inc.
- Tranter, Chad
- Tremaine, Peter
- Trimble, Tracey
- Trollope, Clifford
- Tunney, Wayne
- Turner, Brian
- Tuszyński, Diana
- UK Online Giving Foundation
- UL Mutual
- United Way of Greater Toronto
- Valenti, Alysha
- Valenti, Vince
- Van Rooy, Elizabeth
- Van Weel, Jan
- Vanboxmeer, Brian
- Vancouver Garrison Officers Society
- Vennat, Charles
- Venner, Caitlin
- Vettoretto, Gino
- Von Schroeter, Alexandra
- Voticky, Milan
- W.Garfield Weston Foundation
- Wagram, Henry
- Waldie, Joy
- Walker, Ally
- Walker, John
- Walker Glass
- Waterford Property Group LTD.
- WCPD Foundation
- Wernham, Richard
- Wheelband, Pauline
- Willemsen, Astrid
- Williams, Michael
- Williamson, Dufferin
- Willis, Andrew
- Wisdom, Victoria
- Wood, Blake
- Wood, Dan
- Woodbridge, Gene
- Wortzman, Jim
- Wrenn, Andrew
- YMF Holdings BC
- York, Jeffrey
- Young President Association
- YPO Maple Leaf
- Yu, Ashly
- Zabloski, Matthew



ÉTATS FINANCIERS

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR INDÉPENDANT.....	23
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE	26
ÉTAT DES OPÉRATIONS ET CHANGEMENT DES SOLDES DE FONDS	27
ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE.....	28
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS	29

**Canada Company: Many Ways to
Serve**
Financial Statements
For the year ended December 31, 2020

Contents

Independent Auditor's Report	2 - 3
Financial Statements	
Statement of Financial Position	4
Statement of Operations and Changes in Net Assets	5
Statement of Cash Flows	6
Notes to Financial Statements	7 - 10

BDO Canada LLP, a Canadian limited liability partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Independent Auditor's Report

To the Directors of
Canada Company: Many Ways to Serve

Qualified Opinion

We have audited the financial statements of Canada Company: Many Ways to Serve (the "Organization"), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2020, and the statement of operations and changes in net assets and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, except for the possible effects of the matter described in the *Basis for Qualified Opinion* section of our report, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Organization as at December 31, 2020, and its results of operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Basis for Qualified Opinion

In common with many not-for-profit organizations, the Organization derives revenue from donations, the completeness of which is not susceptible to satisfactory audit verification. Accordingly, verification of these revenues was limited to the amounts recorded in the records of the Organization. Therefore, we were not able to determine whether any adjustments might be necessary to revenue, excess (deficiency) of revenues over expenses, and cash flows from operations for the years ended December 31, 2020 and 2019, current assets as at December 31, 2020 and 2019, and fund balances as at January 1 and December 31 for both the 2020 and 2019 years. Our audit opinion on the financial statements for the year ended December 31, 2019 was modified accordingly because of the possible effects of this limitation in scope.

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of our report. We are independent of the Organization in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our qualified audit opinion.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information, other than the financial statements and our auditor's report thereon, included in the Organization's 2020 Annual Report.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

The Organization's 2020 Annual Report is expected to be made available to us after the date of the auditor's report. If, based on the work we will perform on this other information, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact to those charged with governance.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Organization's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Organization or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Organization's financial reporting process.

Independent Auditor's Report (Continued)

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian generally accepted auditing standards will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Organization's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Organization's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Organization to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

BDO CANADA LLP

Chartered Professional Accountants, Licensed Public Accountants
Oakville, Ontario

Canada Company: Many Ways to Serve

Statement of Financial Position

December 31	2020	2019
-------------	------	------

Assets

Current

Cash (Note 2)	\$ 1,269,694	\$ 1,310,318
Pledges receivable	25,000	15,676
Accounts receivable (Note 9)	10,392	-
HST rebate receivable (Note 2)	60,880	38,051
Prepaid expenses	-	2,606
	<hr/>	<hr/>
	\$ 1,365,966	\$ 1,366,651

Liabilities

Current

Accounts payable and accrued liabilities (Note 2)	\$ 72,658	\$ 116,726
Deferred contributions (Note 3)	-	50,000
	<hr/>	<hr/>
	72,658	166,726

Fund balances (deficit)

General fund	1,390,213	1,288,790
General restricted fund (deficit)	(96,905)	(88,865)
	<hr/>	<hr/>
	1,293,308	1,199,925

\$ 1,365,966 \$ 1,366,651

On behalf of the Board:

Director

Director

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Canada Company: Many Ways to Serve
Statement of Operations and Changes in Net Assets

For the year ended December 31

	General Fund	Scholarship Fund	General Restricted Fund		2020 Total		2019 Total
Revenue							
Donations	\$ 714,717	\$ -	\$ -	\$ 714,717	78 %	\$ 1,172,240	90 %
Designated giving	50,000	93,079	-	143,079	16 %	129,966	10 %
Government subsidies (Note 9)	60,808	-	-	60,808	6 %	-	- %
Contributions	-	-	-	-	- %	7,500	- %
	825,525	93,079		918,604	100 %	1,309,706	100 %
Expenses							
Program costs (Note 7)	328,081	-	-	328,081	36 %	319,969	24 %
Salaries and wages	239,167	-	-	239,167	26 %	314,824	24 %
Scholarships	-	93,079	-	93,079	10 %	79,966	6 %
Marketing	78,748	-	-	78,748	9 %	38,537	3 %
Professional fees	54,147	-	-	54,147	6 %	71,103	5 %
Travel	9,122	-	-	9,122	1 %	46,544	4 %
Monument costs	-	-	7,809	7,809	1 %	70,316	5 %
Interest and bank charges	6,100	-	231	6,331	1 %	4,725	- %
Donations	4,093	-	-	4,093	- %	75,200	6 %
Translation expense	3,309	-	-	3,309	- %	2,257	- %
Office and general	950	-	-	950	- %	38,354	3 %
Technology	385	-	-	385	- %	2,976	- %
Event costs	-	-	-	-	- %	90,985	7 %
Management fees	-	-	-	-	- %	87,573	7 %
	724,102	93,079	8,040	825,221	90 %	1,243,329	94 %
Excess (deficiency) of revenue over expenses	101,423	-	(8,040)	93,383	10 %	66,377	6 %
Fund balances, beginning	1,288,790	-	(88,865)	1,199,925		1,133,548	
Fund balances, (deficit) ending (Note 2)	\$ 1,390,213	\$ -	\$ (96,905)	\$ 1,293,308		\$ 1,199,925	

Canada Company: Many Ways to Serve Statement of Cash Flows

<u>For the year ended December 31</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Cash provided by (used in)		
Cash flows from operating activities		
Excess of revenue over expenses	\$ 93,383	\$ 66,377
Changes in non-cash working capital balances		
Pledges receivable	(9,324)	228,009
HST rebate receivable	(22,829)	32,429
Accounts receivable	(10,392)	-
Prepaid expenses	2,606	9,603
Accounts payable and accrued liabilities	(44,068)	46,076
Deferred contributions	<u>(50,000)</u>	<u>50,000</u>
Net change in cash	(40,624)	432,494
Cash, beginning of year	<u>1,310,318</u>	<u>877,824</u>
Cash, end of year	\$ 1,269,694	\$ 1,310,318

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Canada Company: Many Ways to Serve

Notes to Financial Statements

December 31, 2020

1. Summary of Significant Accounting Policies

- a. Nature of Operations** Canada Company: Many Ways to Serve (the "Organization") was incorporated under the Canada Corporations Act without share capital on February 1, 2008 and is registered as a charitable organization for income tax purposes. The Organization's purpose is to develop unique programs to assist those in the military and their families.
- The Organization is exempt from income tax under section 149(1)(l) of the Income Tax Act.
- b. Basis of Presentation** The Organization has prepared its financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations ("ASNPO"). They include the accounts of three funds: the General Fund, the Scholarship Fund, and the General Restricted Fund. Each of these funds has associated with it specific revenue and expenditures.
- The Scholarship Fund reports the Organization's scholarship activities. The purpose of this fund is to support post-secondary education endeavours of the children of fallen Canadian soldiers and subject to both internally and externally imposed covenants. A third party holds and manages the fund and funding is based on an individual basis without a predetermined use.
- The General Restricted Fund is an internally restricted fund that reports the Organization's LAV III activities.
- All other transactions and balances are reported in the General Fund.
- c. Revenue Recognition** The Organization follows the deferral method of accounting for contributions. Unrestricted contributions are recognized as revenue when received. Restricted fundraising revenue and expenses of future periods are deferred and recognized as revenue in the same period as the related expenses are recognized.
- Pledge receivables are donations and gifts relating to events and agreements, and are recognized provided collection is reasonably certain.
- d. Government Assistance** The Organization makes periodic applications for financial assistance under various government incentive programs. Government assistance received during the year are recognized as revenue once assistance eligibility requirements are met and collection is reasonably assured.

Canada Company: Many Ways to Serve

Notes to Financial Statements

December 31, 2020

1. Summary of Significant Accounting Policies (Continued)

- e. Donations In-Kind** The fair value of contributed materials and services, which would otherwise be paid for by the Organization, is recognized when received.
In instances whereby the fair value is not readily available, the contributed materials and services are not recognized in these financial statements.
- f. Financial Instruments** Financial instruments are recorded at fair value when acquired or issued and subsequently measured at cost or amortized cost less impairment, if applicable. Financial assets are tested for impairment when changes in circumstances indicate the asset could be impaired. Transaction costs on the acquisition, sale or issue of financial instruments are charged to the financial instrument.
- g. Use of Estimates** The preparation of financial statements in accordance with ASNPO requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities at the date of the financial statements, and the reported amounts of revenue and expenses for the year then ended. Actual results could differ from management's best estimates as additional information becomes available in the future.

2. General Restricted Fund

The Organization has entered into an agreement with a third party whereby funds were sourced and donated to fund the LAV III Monument Program.

	2020	2019
Cash	\$ 6,289	\$ 870
HST rebate receivable	<u>13,894</u>	<u>13,213</u>
	20,183	14,083
Accounts payable	8,490	-
Due to general fund	<u>108,598</u>	<u>102,948</u>
	117,088	102,948
General restricted fund (deficit) balance	<u>\$ (96,905)</u>	<u>\$ (88,865)</u>

The amount due to the general fund is not shown separately on the statement of financial position. The amount of \$108,598 (2019 - \$102,949) will be transferred to the general fund subsequent to the year end.

Canada Company: Many Ways to Serve

Notes to Financial Statements

December 31, 2020

3. Deferred contributions

Deferred contributions include contributions restricted by their donors to fund specific activities. Changes in the deferred contributions balance are as follows:

	2020	2019
Beginning balance	\$ 50,000	\$ -
Received during the year	-	100,000
Recognized as revenue	<u>(50,000)</u>	<u>(50,000)</u>
 Ending balance	 <u>\$ -</u>	 <u>\$ 50,000</u>

4. Related Party Transactions

During the year, board members contributed office space, supplies, and administrative staff with no cost to the Organization. These financial statements do not reflect the value of these contributions because of the difficulty of determining fair value.

The Organization has established a scholarship fund administered by a private organization. At December 31, 2020, the fair value of the scholarship fund, held by a private organization was approximately \$3,583,000 (2019 - \$3,368,000 which includes withdrawals of \$93,079 (2019 - \$79,966) to fund the scholarship awards and associated expenses. This is not reflected in the financial statements of the Organization.

5. Termination Benefits

During the year, \$1,250 (2019 - \$15,000) in termination benefits were paid out to employees due to restructuring.

6. Fundraising Ratio

The fundraising ratio, which represents fundraising expenses as a percentage of total tax-receipted donations from all sources and non tax-receipted revenues from fundraising, has been determined to be 2% (2019 - 7%).

7. Commitments

During the year, the Organization made a commitment to donate \$150,000 to Perley and Rideau Veterans' Health Centre Foundation over five years, starting in 2020, with an annual donation of \$30,000 per year. The pledge is for the Answer the Call fundraising campaign that will be invested in research and evidence-based innovation to improve and influence care for older Canadians at the Perley and Rideau Veterans' Health Care Foundation.

Canada Company: Many Ways to Serve Notes to Financial Statements

December 31, 2020

8. Financial Instruments

Credit Risk

Credit risk is the risk that one party to a financial instrument will cause a financial loss for the other party by failing to discharge an obligation. The Organization's financial instruments that are exposed to concentrations of credit risk relate primarily to cash. The Organization manages its exposure to this risk by maintaining cash with a major financial institution. The Organization also has credit risk to the extent that pledges receivable are not collectible. The Organization manages this risk by closely monitoring delinquent pledges and ensuring that late pledges and deviations are pursued.

Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk that the Organization encounters difficulty in meeting its obligations associated with financial liabilities. Liquidity risk arises from accounts payable and accrued liabilities. The Organization continues to focus on maintaining adequate liquidity to meet operating working capital requirements.

These risks have not changed from the prior year.

9. Government Assistance

During the year, the Organization applied for the Canadian Emergency Wage Subsidy ("CEWS") and Temporary Wage Subsidy ("TWS") from the Government of Canada. The total amount of government assistance received from CEWS was recorded as revenues on the statement of operations and totalled \$55,652 (2019 - \$Nil) of which \$10,392 is included in accounts receivable. The total amount of government assistance received from TWS was recorded as revenues on the statement of operations and totalled \$5,156 (2019 - \$Nil).

10. Uncertainty Relating to COVID-19

On March 11, 2020, the World Health Organization declared COVID-19 to be a global pandemic. The global pandemic has disrupted economic activities. Although the disruption from the virus is expected to be temporary, given the dynamic nature of these circumstances, the duration of disruption to operations and the related financial impact cannot be reasonably estimated at this time. The Organization's ability to continue meet obligations as they come due is dependent on the continued ability to obtain donations and generate cash flows.