



SOLIDE ET BIEN ORGANISÉE

LA COMPAGNIE CANADA



PLUS D'UNE FAÇON DE SERVIR **RAPPORT ANNUEL 2019**

2019

TABLE DES MATIÈRES

MESSAGE DU FONDATEUR ET DU PRÉSIDENT.....	3
ACTIVITÉS PRINCIPALES DE 2019.....	4
NOS PROGRAMMES.....	7
GOUVERNANCE.....	16
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	17
NOS PARTENAIRES STRATÉGIQUES.....	19
LES ENTREPRISES PARTENAIRES.....	20
NOS DONATEURS.....	21
ÉTATS FINANCIERS.....	28

MESSAGE DU FONDATEUR ET DU PRÉSIDENT

2019 a été une année de consolidation et de croissance. La Compagnie Canada a facilité la création de nouveaux programmes importants tout en renforçant les initiatives existantes. Dans cet esprit, je suis honoré de partager les points forts d'une autre année réussie.

La Compagnie Canada a toujours compté sur ses membres et c'est ainsi que nous avons reçu des fonds pour réaliser nos projets. Cependant, en 2019, nous avons changé et nous comptons maintenant sur les donations. Bien que nous n'ayons plus de « membres », nous sommes toujours très contents de recevoir les généreux dons qui nous permettent d'avoir une croissance et un succès continus.

La Compagnie Canada a été très occupée pendant les 12 derniers mois. Nous avons lancé la première année du *Programme de bourses pour les cadets et les Rangers juniors canadiens* et l'avons accompli avec succès. Nous avons aussi participé au populaire bal de l'armée et organisé une journée de ski très réussie. Nous avons organisé Notre onzième tournoi de golf annuel, inauguré cinq monuments du VBL III, et beaucoup d'autres choses que vous découvrirez dans ce rapport.

Comme toujours, nous remercions nos partenaires stratégiques, les entreprises partenaires et les donateurs. L'année 2019 a été une année solide et bien organisée. Avec votre aide, nous avons poursuivi notre mandat « Plus d'une façon de servir » pour soutenir les militaires, leurs familles et nos vétérans.

Blake C. Goldring C.M., M.S.M., CD

31 mars 2020

2019

ACTIVITÉS PRINCIPALES

Lancement du Programme de bourses pour les cadets et les Rangers juniors canadiens

La Compagnie Canada a lancé un nouveau programme de bourses pour récompenser les jeunes leaders exemplaires au sein des Cadets et Rangers juniors canadiens.



Journée de ski offerte aux familles des militaires

La section ontarienne de la Compagnie Canada a organisé sa 5^e journée annuelle de ski militaire au centre de ski de Calabogie Peaks.



Bal de l'armée

La Compagnie Canada était fière de participer au bal de l'armée au mois d'avril 2019 et de le soutenir. Plus de 950 personnes étaient présentes à cet événement tenu pour commémorer le 75^e anniversaire du débarquement du jour J de la deuxième guerre mondiale.



Je Me Souviens

Créé en collaboration avec le RMR et le R22^eR, le programme éducatif « Je me souviens » (JMS) vise à aider les étudiants à avoir une meilleure connaissance du rôle du Québec dans les conflits militaires. Dans le cadre de son mandat, JMS a organisé trois événements en 2019.



Juin :

Organisation d'une conférence des enseignants sur activités de « renégociation du traité de Versailles »

Septembre :

Organisation d'une exposition itinérante sur les Canadiens en Afghanistan

Novembre :

Exposition d'armistice aux musées militaires à Sherbrooke et à Gatineau

2019

ACTIVITÉS PRINCIPALES



Camps pour les enfants

La Compagnie Canada a rendu visite au camp Maple Leaf en Ontario.



Inaugurations du VBL III

En 2019, nous avons inauguré cinq monuments du VBL III pour rendre hommage aux services et aux sacrifices des Forces armées canadiennes en Afghanistan.



11^e tournoi annuel de golf de La Compagnie Canada



Lancement de l'exposition Jouer ferme, lutter ferme

En partenariat avec le Panthéon des sports canadiens, la Compagnie Canada a lancé un projet d'une durée de trois ans pour soutenir une exposition en 2D portant sur les sports dans le secteur militaire.

2019

ACTIVITÉS PRINCIPALES



12^e cérémonie annuelle de remise de bourses d'études de la Compagnie Canada

Les bourses d'études de la Compagnie Canada sont décernées aux enfants des militaires canadiens tombés au champ d'honneur.



Exercice Esprit collaboratif

Un groupe de donateurs sélectionnés a expérimenté la vie dans l'armée canadienne avec *l'exercice Esprit collaboratif*.

activit

Collaboration de la Compagnie Canada et YPO dans des événements de guerre et de paix

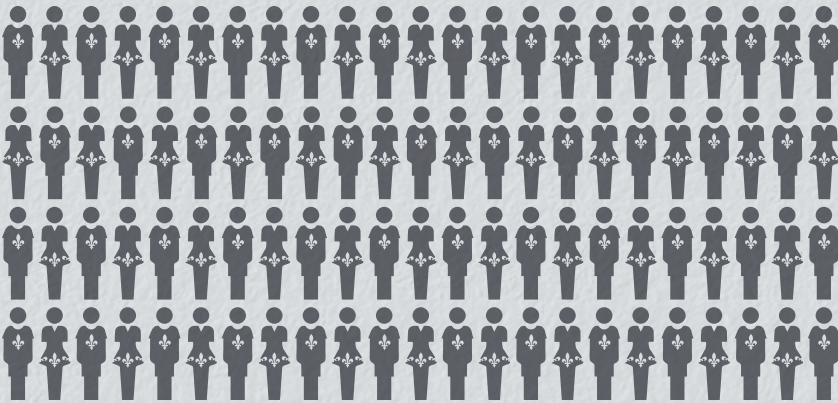
La section de la Colombie-Britannique a organisé un événement en partenariat avec l'organisation locale de YPO pour une soirée de réflexion, des débats intéressants sur le rôle du Canada en Guerre et paix, avec les conférenciers invités MGen David Fraser et LGen Romeo Dallaire.





15 781

ÉTUDIANTS ET ENSEIGNANTS



DANS LES VILLES DU QUÉBEC
CONCERNÉES PAR LE PROGRAMME

Programme Je Me Souviens

Le programme *Je me souviens* (JMS) a été créé par la Compagnie Canada en collaboration avec la fondation du Royal Montreal Regiment (RMR) et Royal 22^{ième} Regiment (R22^eR).

Le programme offre un matériel pédagogique gratuit pour permettre aux étudiants de mieux connaître le rôle du Québec dans les conflits militaires des 100 dernières années et bien avant et de comprendre les impacts à long terme de la guerre sur toutes les facettes de notre société pacifique.



▲ Présentation des nouveaux outils éducatifs –
Réflexion sur la guerre en Afghanistan



30 ÉCOLES



DANS LES VILLES DU QUÉBEC
CONCERNÉES PAR LE PROGRAMME

« La chose dont je me souviendrai le plus est certainement le point de vue sur la première guerre mondiale et la contribution du Canada, tous ces gens et toutes ces choses faites pour nous. C'est vraiment intéressant d'en apprendre plus sur ce qu'ils ont fait. »

Étudiant de Montréal

Par l'intermédiaire de JMS, des documents téléchargeables clés en main sont fournis, tels que des guides pour les enseignants, des plans de cours et des vidéos, ainsi que des ressources disponibles directement dans les écoles, telles que des expositions itinérantes, des ateliers et des répliques d'uniformes et d'équipements.

En octobre 2019, le programme de JMS a lancé un nouveau matériel pédagogique sur la guerre en Afghanistan basé sur l'exposition du musée RMR : « Se souvenir de l'Afghanistan : Réflexions des soldats canadiens ». Ces nouvelles activités éducatives sont conçues pour aider les étudiants à acquérir une connaissance plus approfondie de la guerre en Afghanistan et à réfléchir de manière critique à la participation du Canada au conflit.

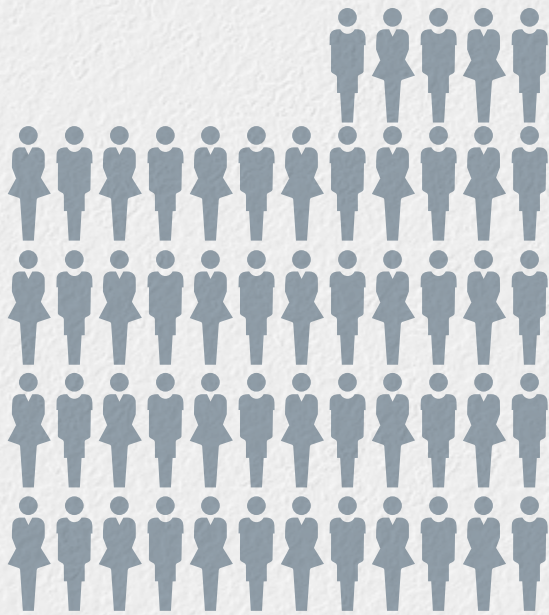


▲ Présentation des nouveaux outils éducatifs – Réflexion sur la guerre en Afghanistan



nos programmes

Programme de bourses



53

JEUNES ONT BÉNÉFICIÉ DU PROGRAMME DE BOURSES DEPUIS 2007

Le programme de bourses d'études de La Compagnie Canada vise à reconnaître le sacrifice que font les militaires canadiens au service de notre pays et à rendre hommage à leur héritage en aidant leurs enfants orphelins. Le programme inclut les enfants de militaires décédés en raison d'un trouble de stress post-traumatique. Les enfants admissibles reçoivent une bourse d'études de 4 000 \$ par année jusqu'à concurrence de quatre ans, pour leurs études collégiales ou universitaires.

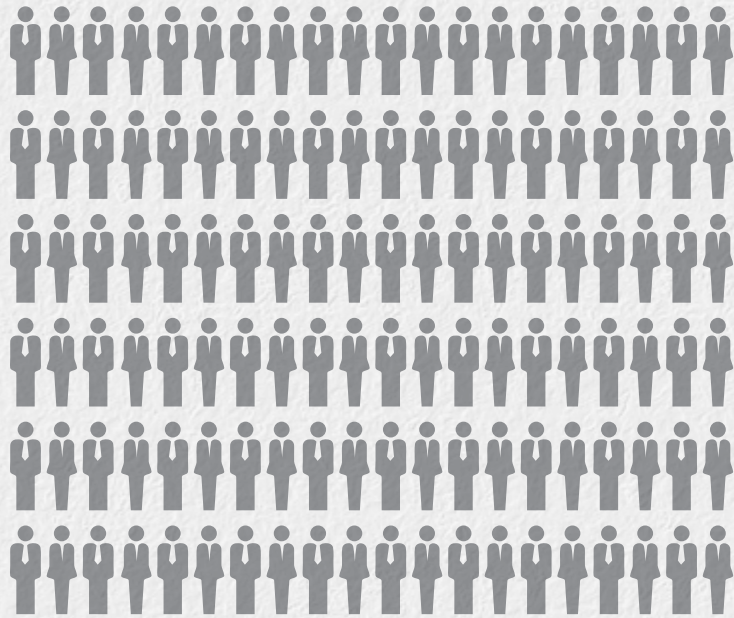


▲
Cérémonie des bourses 2019, Université de Toronto,
13 août 2019

À ce jour, La Compagnie Canada est fière d'avoir attribué 147 bourses à 53 récipiendaires. Le Fonds a atteint maintenant plus de 3 millions de dollars depuis 2007. En 2019, des bourses ont été attribuées à 14 récipiendaires de partout au Canada.



nos programmes



120 PERSONNES

ONT PARTICIPÉ À DES ACTIVITÉS
MILITAIRES GRÂCE AU PROGRAMME,
EN 2019

Programme Une journée dans la vie de..

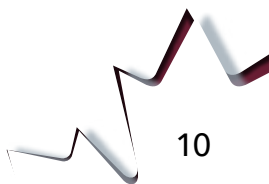
Le programme « une journée dans la vie de.. » offre aux dirigeants civils des occasions uniques de faire l'expérience du leadership et des subtilités de la vie militaire.



▲
Exercice Esprit collaboratif 2019

Passer du temps avec la Force aérienne, une journée à faire des manœuvres de combat avec l'Armée de terre ou trois jours en mer avec la Marine, voilà d'excellentes activités de développement de l'esprit d'équipe que nous proposons à nos supporteurs. Notre programme comprend l'exercice Esprit collaboratif en Ontario, Leaders en mer en Colombie-Britannique. En moyenne 80 civils par an participent à ces événements, en 2019 près de 120 personnes ont participé.

En 2019, la Compagnie Canada a eu la chance d'amener deux groupes à participer à l'exercice Esprit collaboratif : 30 participants d'Ottawa et 90 participants de Toronto.





Programme de Bourses pour les Cadets et les Rangers juniors canadiens

Les bourses sont présentées aux membres des Cadets et des Rangers juniors canadiens (RJC) qui ont des qualités de leadership et de citoyenneté et sont motivés à poursuivre des études post-secondaires, une formation professionnelle ou à avoir d'autres possibilité d'apprentissage.

Durant la première année du programme, la Compagnie Canada a offert 22 bourses : cinq aux Rangers juniors canadiens, trois aux cadets de la Marine, cinq aux cadets de l'Armée et neuf aux cadets de l'Air.



22 BOURSES

ONT ÉTÉ OFFERTES AU COURS DE LA PREMIÈRE ANNÉE DU PROGRAMME



▲
Présentation de la bourse CRJC, le 15 août 2019
à Ottawa, Ontario

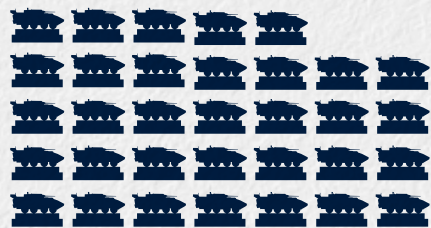


29



MONUMENT ONT ÉTÉ INAUGURÉS
JUSQU'EN 2019 NOUS AVONS INAUGURÉ
CINQ NOUVEAUX MONUMENTS

33



MONUMENTS SONT PRÉVUS AU TOTAL

Programme du monument du VBL III

Le programme du monument du Véhicule blindé léger (VBL) III rend hommage aux services et aux sacrifices des Forces armées canadiennes en Afghanistan en fournissant une réplique démilitarisée en taille réelle du VBL III aux collectivités admissibles partout au Canada.

En 2019, nous avons offert cinq monuments de VBL III et ces cérémonies ont eu lieu à : Sioux Narrows-Nestor Falls, ON; Mission, C.-B.; Rivière-à-Claude, QC; Cobourg, ON; et Kingston, ON.



▲ Cérémonie d'inauguration du monument VBL III à Kingston, en Ontario, le 11 novembre 2019



Programme ExecConnect

Ce programme vise à offrir aux dirigeants de l'industrie et des collectivités de tout le Canada l'occasion de rencontrer des membres des Forces armées canadiennes dans un cadre convivial afin de discuter de sujets d'intérêt commun et/ou pour en apprendre davantage sur les traditions et l'histoire militaire.



▲ Réception des membres par la section de la Colombie-Britannique au dîner régimentaire des officiers de la Colombie-Britannique



▲ Dîner régimentaire par la section du Québec au Montreal Racquet Club

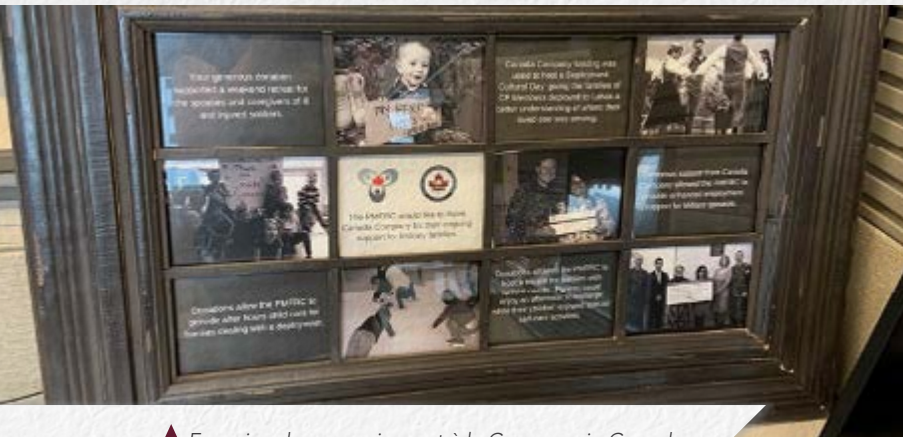
Le programme comprend des tables rondes, des dîners avec conférenciers invités et des événements militaires comme des spectacles aériens, des dîners régimentaires et autres, partout au Canada. Les événements habituels comprennent le dîner régimentaire avec des membres et des invités au Québec, et une réception des membres en Colombie-Britannique. En 2019, un total de 250 personnes ont participé aux événements d'ExecConnect dans les provinces de Colombie-Britannique et de Québec.



nos programmes

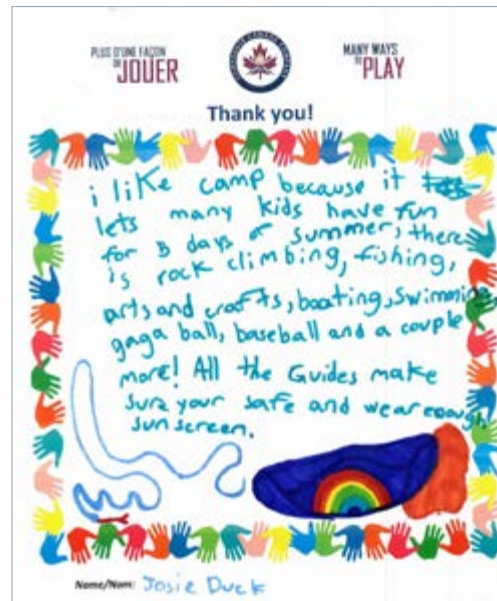
Programme Toujours là, toujours prêts

Le but du Programme Aye Ready (toujours là, toujours prêts) est de fournir un soutien opportun, ciblé et significatif pour des activités ou des besoins précis à l'appui des militaires ou de leurs familles, sur le plan financier ou par la communication avec les autorités responsables. Quelques exemples comportent les dons aux Centres de ressources pour les familles des militaires, au Padre Benevolent Funds et aux organisations régimentaires.



▲ En guise de remerciement à la Compagnie Canada par le Centre de ressources pour les familles des militaires de Petawawa, 19 septembre 2019.

Camps pour les enfants des membres militaires



77

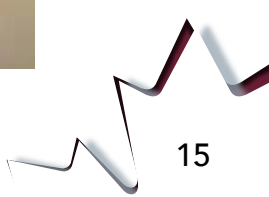


77 ENFANTS ONT PARTICIPÉ À DES CAMPS D'ÉTÉ EN 2019

Projet de l'exposition Jouer ferme, lutter ferme

En collaboration avec le Panthéon des sports canadiens, le projet de « l'exposition jouer ferme, lutter ferme » d'une durée de trois ans soutient une exposition en 2D portant sur les sports dans le secteur militaire. L'exposition décrit la relation historique qui existe entre l'activité sportive et le service militaire au Canada depuis les années 1880 à nos jours. Quatorze sports pratiqués dans le secteur militaire et par des équipes et des athlètes militaires y sont représentés.

Des centaines de visiteurs y ont assisté pendant la semaine du souvenir, et des milliers pendant les événements de la Coupe Grey.



GOUVERNANCE

La poursuite de notre succès à venir dépend de la solidité des relations entre les administrateurs et nos partenaires et donateurs.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Blake C. Goldring

Blake Goldring est le fondateur et président de La Compagnie Canada, et est membre du comité de surveillance des bourses d'études de la Compagnie Canada. Il est président exécutif, et membre du conseil d'administration de La Société de Gestion AGF Limitée.

Le colonel honoraire Paul Hindo

Le colonel honoraire Paul Hindo a passé les 30 dernières années dans le secteur de l'immobilier commercial et est maintenant avec Quantum Cyber Defence. Paul a participé activement aux activités de plusieurs organismes publics et communautaires. Actuellement, il occupe le poste de directeur émérite du Conseil de liaison des Forces canadiennes. Depuis le 1^{er} août 2018, le colonel honoraire Paul occupe la fonction de vice-président chez La Compagnie Canada.

Le colonel honoraire Bruce D. Bowser

Bruce D. Bowser est président et directeur général d'AMJ Campbell Inc. Pilote passionné, Bruce consacre son temps à soutenir l'Aviation royale du Canada et les Forces armées canadiennes. Il a été nommé colonel honoraire (RCAF) en décembre 2017.

William Braithwaite

William Braithwaite est l'ancien président et avocat principal du cabinet juridique national Stikeman Elliott LLP. M. Braithwaite exerce principalement dans les fusions et acquisitions et représente un vaste éventail d'entreprises, de conseils d'administration et d'actionnaires institutionnels. M. Braithwaite est membre et secrétaire du comité de surveillance des bourses d'études de La Compagnie Canada.

François J. Joyet

François J. Joyet est le président et fondateur de Maguire Bakeries, un fabricant indépendant de produits de boulangerie favorisant un style de vie plus sain. L'entreprise établie à Québec vend ses produits partout en Amérique du Nord. M. Joyet est également propriétaire et fondateur du Bagel Maguire Café, un café-boulangerie artisanale en exploitation continue depuis 1988.

Le colonel honoraire (retraité) Tim Hogarth

Tim Hogarth est président et directeur général du Groupe Pioneer, une société de portefeuille de placements. Avant cela, il était président et président-directeur général de Pioneer Energy et du groupe des entreprises associées. Il est membre du conseil d'administration de la Parkland Fuel Corporation (TSE:PKI) et siège également au conseil d'administration de nombreuses entreprises privées et organisations caritatives. M. Hogarth était avant le colonel honoraire du régiment du Royal Hamilton Light Infantry. the honorary colonel of The Royal Hamilton Light Infantry Regiment.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Garfield Mitchell

Garfield Mitchell est un investisseur privé, un directeur d'entreprise et le président de Smoothwater Capital Corporation, il fait également partie des conseils de plusieurs fondations et d'organismes caritatifs. Il est aussi président du comité de surveillance des bourses d'études de La Compagnie Canada.

Rose Patten

Rose Patten est présidente de l'université de Toronto, où elle est également cadre en résidence et professeur auxiliaire dans les programmes de leadership pour les cadres supérieurs à la Rotman School of Management. Chez le groupe financier BMO, elle est conseillère spéciale auprès du PDG et des cadres supérieurs. Bénévole prolifique, elle est une ancienne présidente distinguée du conseil de direction de l'Université de Toronto. Elle a également été présidente du conseil d'administration du Hospital for Sick Children (l'hôpital pour enfants malades). Parmi les nombreuses autres distinctions reçues au fil des ans, Dr Patten a été nommée Officier de l'Ordre du Canada en 2017.

George Salamis

George Salamis est le président-directeur général et le fondateur de l'entreprise Integra Resources qui est spécialisée dans la prospection de pointe de l'or et de l'argent, et établie en Idaho, aux États-Unis. Il a un baccalauréat ès en géologie de l'Université de Montréal-École Polytechnique, mais son intérêt pour les activités maritimes a commencé avant d'entamer sa carrière dans les mines et l'exploration lorsqu'il était en service dans la marine marchande grecque. La passion de Salami est maintenant bien assouvie grâce à son affiliation à la Marine royale canadienne, ainsi que son travail continu auprès de La Compagnie Canada.

Colonel (retraite) Kerry Vance

En tant que présidente et avocate en chef de Scion International Consultants Inc., Kerry offre son expertise à la Roméo Dallaire Child Soldiers Initiative, un partenariat mondial qui s'engage à éliminer progressivement le recrutement et l'utilisation d'enfants soldats et d'autres populations vulnérables partout dans le monde. Comptant plus de 25 ans de service actif, madame Vance a pris sa retraite de l'armée des États-Unis avec le grade de colonel. Avant d'être au conseil d'administration de la Compagnie Canada, Kerry a lancé le programme d'aide à la transition (PAT) de carrière pour les militaires de La Compagnie Canada.

NOS PARTNENAIRES STRATÉGIQUES

La Compagnie Canada remercie
les organismes suivants pour leur
généreuse contribution régulière.



LES ENTREPRISES PARTENAIRES

La Compagnie Canada remercie
les organismes suivants pour leur
généreuse contribution.

AMJ Campbell
CAE
Centre de ski Calabogie Peaks
Corporation Fort Saint-Jean
Cyber Defence Corp.
Farm Boy
GDLS
Johnson Controls
MaxSys
Metro Logistics Inc.
OMERS Growth Equity
Pioneer Energy
Le Groupe Pioneer
RBC Assurances
Stinson
Suncor Energy
Via Rail
Virtu ITG Canada Corp.

NOS DONATEURS ET AMIS DEPUIS 2006

La Compagnie Canada remercie les organismes et les particuliers suivants pour leur généreuse contribution.

- Abate, Paolo
- Aboud, Mark
- Adamo, Nancy
- Adams, Sarah
- Adaniel, Margaret
- Addison, Brent
- Aghar, Peter
- Aitken, Ian
- Aitken, Sandy
- Albanese, Jim
- Alexander, Luke
- Allison, Angus
- Alves-Vettoreto, Isabel
- Anderson, Patrick
- Andlauer, Michael
- Angers, Frederic
- Anselmi, Tom
- Armoyan, George
- Armstrong, Brian
- Armstrong, Dave
- Armstrong, Peter
- Arsenault, Ghislain
- Ashmore, Michael
- Asper, Gail
- Averbook, Ted
- Avisar, Sol
- Ayton, David
- Azevedo, Andria
- Baboth, Robert
- Bagnato, Tony
- Ballut, Vincent
- Balsillie, James
- Bandeen, Ian
- Bangs, Barney
- Bannon, Cameron
- Bansal, Gopal
- Barford, John
- Barnett, Thomas
- Barnett, John
- Basciano, Mark
- Bassett, Matthew
- Bastianelli, Luigi
- Baum, Gregory
- Baumgartner, James
- Beard, Mark
- Beatty, David
- Beauchamp, Alain
- Beaudoin, Pierre
- Bednarski, Dawn
- Belanger, Andrew
- Belanger, CD, Marc-Andre
- Belec, Phil
- Belesiotis, James
- Bell, Chris
- Belovich, Donald
- Belton, Greg
- Beno, Ernest
- Benoit, Berthiaume
- Bergeron, Patrice
- Bernard, Cyr
- Bernard, Cheryl
- Beswick, Bruce
- Bigford, Scott
- Birrell, Rodney
- Bishop, Catherine
- Bisson, Benoît
- Bitar, Dany
- Bitove, Tom
- Black, Ronald
- Black, Rod
- Blackman, Dave
- Blain, Jean
- Blanchard, Yanick
- Bockstael, Christopher
- Boisvert, Stephane
- Boland, Stephen
- Boldger, Rod
- Bond, Megan
- Booth, Bob
- Borne, Jacques
- Bouchard, Paul
- Bouchard, Charles
- Bourdon, Michel
- Bowie, Graham
- Bowman, Ken
- Bowser, Bruce
- Boyechko, Clifford Kip
- Braithwaite, William
- Brako, Tanis
- Bricker, Darrell
- Bride, Richard
- Brioché, Jude
- Brodlieb, Daniel
- Brown, Cory
- Brown, James
- Brown, Sean
- Brown, Trevis
- Brown, Derek
- Bruneau, Pierre
- Buchanan, David
- Buckley, Craig
- Buckley, Gerard
- Burke, Wayne
- Burns, Ed
- Burton, Stewart
- Burzynski, John
- Busbridge, Richard
- Butters, Matthew
- Butterworth, Amber
- Cabana, Jacques
- Cabot, Cathie
- Cairns, Martin

NOS DONATEURS ET AMIS DEPUIS 2006

(CONTINUÉ)

- Calconi, David
- Calmes, Carla
- Campbell, Trevor
- Campbell, Craig
- Carew, Robert
- Carmichael, John
- Caron, Jacques
- Carson, Dan
- Cesta, Nino
- Cestnick, Tim
- Chamberlain, George
- Charest, Yvon
- Charron, Benoit
- Chau, Wayland
- Cherak, Patrick
- Christie, Ross
- Chsherbina, Vitaliy
- Climpson-Kennedy, Gayle
- Cloutier, Steve
- Cohen, Robert
- Cohen, Anthony
- Cole, Duane
- Connor, Hugh
- Contardi, Angelo
- Cook, Jeremy
- Cooke, Randy
- Cooper, Michael
- Copeland, Clare
- Copland, Cameron
- Copple, Jon
- Cordeiro, Pierre
- Cormier, Bob
- Cornwall, Richard
- Cote, Alain
- Côté, René-Yves
- Côté, Philippe
- Côté, Jacynthe
- Côté, Suzanne
- Coulter, James R.
- Cowan, James
- Cowie, Mark
- Craig, Dennis
- Cranston, Don
- Crea, Alexandro
- Creighton, Bruce
- Creighton, Doug
- Crétier, Stéphan
- Cross, Barry
- Croucher, John
- Cummins, Dan
- Dagenais, Joanne
- Damp, Paul
- Darling, Robert
- David, Greg
- Davies, Tom
- Davis, Kent
- De Cotiis, Marcello
- De Kovachich, Charles
- De La Bruyere, Marc
- De Rose, Carlo
- Deacon, Charles
- DeCaire, Ryan
- DeGasperis, Michael
- DeGasperis, Adrian
- DeGasperis, Julien
- Delarosbil, Bridget
- DeLasalle, Pat
- Delesalle, Tim
- Dell'Agnese, Ennio
- Denison, David
- Denomme, Brenda
- Depencier, Alan
- Desbiens, Jacques
- Desjardins, Francois
- Desmarais, Paul
- Desrosiers, Marc
- Desrosiers, Donald
- Devereux, Kevin
- Devine, Peter
- DiCastri, Nick
- Dignam, Micheal
- Dill, John
- Dion, Francois
- Dionne, Eric
- Discroll, John
- Dixon, David
- Dobbins, Mike
- Dohn, Marty
- Donnelly, Rosanna
- Dowe, Travis
- Downing, Jordan
- Drabble, Kenneth
- Dragota, Marian
- Drover, Mike
- D'Sa, Lindsay
- D'Souza, Adam
- Duboc, Samuel
- Dubois, Michel
- Duchesne, Ronald
- Duffy, Alan
- Dufour, Philippe
- Duguay, Pierre
- Duhig, Gerry
- Dupont, Denis
- Duquette, Timothy
- Dvinski, Gleb
- Eaton, Christina
- Eaton Jr., Frederik
- Ebrahimi, Hami
- Edgelow, Bruce
- Edwards, Murray
- Egan, Curran

NOS DONATEURS ET AMIS DEPUIS 2006

(CONTINUÉ)

- El Hanachi, Yasmine
- El-hage, Serge
- Elias-Amaral, Tomas
- Ellis, Mike
- Elms, Geordie
- Eng, Simon
- English, James
- English, Susan
- Ethier, Real
- Eustace, Michael
- Evans, Philip
- Farley, Louis
- Fast, Tracy
- Feather, David
- Federer, Andrew
- Fenton, Andrew
- Feola, Michael
- Ferro, Solomon
- Fielding, William
- Finlayson, Blair
- Finley, Donna
- Firstbrook, John
- Fix, Karl
- Flemer, Lucinda
- Fleming, Jock
- Flieler, Wayne
- Flood, Howard
- Fogarty, Winston
- Fogarty, Kristine
- Fogarty, Justin
- Forand, Alain
- Ford, Tim
- Foster, Aaron
- Fotso Kamga, Michel
- Fowler, David
- Fox, Donald
- Franco, Michel
- Fraser, Charles
- Fremeth, Howard
- Gaffney, Tony
- Gagne, Martin
- Gagnon, Joseph
- Gainey, Laura
- Gallant, Steve
- Gareau, Sylvain
- Gates, Geoff
- Gaudreau, Charles
- Gaudry, Julie
- Gauthier-Beaulieu, Thierry
- Gautreau, Tom
- Gerbasi, Raffaele
- Gin, Wen
- Gionet, Lyse
- Glassman, Newton
- Gleed, Derrick
- Goldring, Georgina
- Goldring, Judy
- Gowland, Glen
- Grabe, Spencer
- Graham, Anthony
- Graham, John
- Graham, Keith
- Grail, Sven
- Grandbois, Marc
- Granger, Robin
- Grant, John
- Gratton, Richard
- Gravel, Jean-christophe
- Gravel, Manon
- Greb, Paul
- Green, Fred
- Greene, Neil
- Gregory, Stephen
- Grenier, Alain
- Gress, Aimee
- Griffin, Bill
- Griffin, Clint
- Grimes, Paul
- Grise, Gregory
- Grohn, Rob
- Groome, Richard
- Grosch, Philip
- Grubert, Robert
- Guercio, Anna
- Guertin, Yves
- Guichon, Greg
- Guloien, Donald
- Gupta, Mukesh
- Guzman, Doug
- Guzzo, Robert
- Hacker, Rae-Lynn
- Hall, Henry
- Hallat, Jeff
- Hamber, Sydney
- Hamilton, Mike
- Harrison, Lee
- Hart, John
- Harvey, Steve
- Hasper, Trevor
- Hastings, John
- Hawkins, Ted
- Hayes, Kieron
- Heffernan, Joe
- Henkel, Daniele
- Henry, Tim
- Heppell, Daniel
- Hepworth, Graeme
- Herjavec, Robert
- Hermant, Adam
- Herold, Buddy
- Héroux, Mario
- Hétu, Steve

NOS DONATEURS ET AMIS DEPUIS 2006 (CONTINUÉ)

- Hewitt, Jim
- Hewson, Don
- Hibben, Alan
- Hickey, Sean
- Hickey, Helen
- Hindo, Paul
- Hiscock, Russell
- Hitchman, Greg
- Hitchman, Lauren
- Hoffman, Randy
- Hoffmeister, Rod
- Hogarth, Greg
- Hogarth, Tim
- Hogue, Yvan
- Hoopey, Sean
- Hopkinson, David
- Hoque, Md Habibul
- Hotson, Sarah
- Houde, Mario
- House, Paul
- Howard, Brennan
- Hsiung, Jason
- Hunter, Bryce
- Hurwitz, Paul
- Hutton, Alan
- Hynes, Brendan
- Iacono, Leo
- Idir, Yahiatene
- Ihaza, Peter
- Im, John
- Ippolito, David
- Ippolito, Joel
- Jack, Dym
- Jackman, Eric
- Jackowski, George
- Jackson, Laura
- Jacober, Lisa
- Jacobson, Peter
- Jacques, Sylvain
- Jalbout, Tarek
- Janday, Iqnoor
- Jean, Jean Richard
- Jean, Piere Albert
- Jean, Vicky
- Jenkins, Tom
- Jennings, Christian
- Johnson, Colin
- Johnson, Ed
- Jomphe, Michel
- Joseph, Ian
- Joyce, Ronald
- Joyet, Francois
- Judge, Charlene
- Kade, Joseph
- Kanaan, Joseph
- Kanagarajah, Dhilip
- Kassam, Moez
- Katsoudas, Peter
- Kearns, Robert
- Keller-Hobson, Douglas
- Kelly, Stephen
- Kelly, Caroline
- Kelly, Pat
- Kelly, Lesley
- Kemp, Jennifer
- Kendall, Ben
- Kendrick, Jamie
- Kennedy, Jan
- Kennedy, Rick
- Kettle, Nigel
- Keyes, Valerie
- Khamehseifi, Ali
- Kilby, Robert
- Kilgour, Kathleen
- Killin, Jim
- King, Edward
- Kinnear, James
- Klar, Brahm
- Knight, Joan
- Kolby, Alana
- Kololian, Vahan
- La Framboise, Joseph Guy
- La Liberte, Marc
- Lae, Yvonne
- Laferrière, Alex
- Landmann, Peter
- Landry, Anne
- Landry, Michelle
- Lang, Guy
- Larouche, Carl
- Latreille, Jean-Francois
- Laughton, Richard
- Lauzon, Richard
- Lawee, Philip
- Lawson, Brian
- Lazar, Gabriel
- Le Bel, Emmanuel
- Lebeuf, Michel
- Leblond, Sebastien
- Lee, Kevin
- Leger, Pierre
- Lemieux, Michel
- Letourneau, Valerie
- Levesque, Georges
- Lewis, Reginald
- Lewis, George
- Lezon, Ron
- Li, Qi
- Lloyd, Stephen
- Loewen, Richard
- Loffreda, Tony
- Loney, Allen

NOS DONATEURS ET AMIS DEPUIS 2006

(CONTINUÉ)

- Love, Jon
- Lower, Holly
- Lynam, Mark
- Lyons, Kate
- Ma, Patrick
- Maavara, Gary
- Macdonald, Dougal
- Macgillivray, David
- MacGregor, Blake
- MacIntosh, Scott
- MacIsaac, Rob
- Mackie, Scott
- Mackinnon, Hugh
- MacKinnon, Steven
- Macmillan, Michael
- Macuda, Todd
- Madon, James
- Mahadeva, Robin
- Maheral, Rob
- Maiorino, Anthony
- Maisonneuve, Michel
- Major, Jack
- Makepeace, Susan
- Mamdani, Adam
- Mancini, Marco
- Mannix, Fred
- Mannix, Ronald
- Manns, Scott
- Manrique, Francisco
- Marchand, Sarah
- Marchetti, Greg
- Marena, Sophie
- Markham, Sean
- Marsh, Andrew
- Martel, Jocelyn
- Marzolini, Michael
- Massaar, Robert
- Mauricio, Patricia
- Mazzocco, Joe
- McArthur, Susan
- McBroom, Conor
- McCagherty, David
- McCallum, Andrew
- McCarthy, Elisabeth
- McCord, Jeff
- McFeetors, Drew
- McGall, Bob
- McGrath, Paul
- McIntosh, Rob
- McKay, Michael
- McKenzie, John
- McLay, Jeff
- McLean, Fred
- McMillan, Allan
- McNamara, Robert
- Meehan, Steve
- Ménard, L. Jacques
- Menkes, Matthew
- Mercier, Christian
- Meredith, Thomas
- Merrow, Allison
- Milavsky, Roxanne
- Milavsky, Riley
- Millen, Stephen
- Mills, Cyndi
- Milosevic, Theo
- Mirsaeidi, Shirin
- Mitchell, Garfield
- Mitchell, Justin
- Mitchell, Mathieu
- Mitchell, Scott
- Moes, Michael
- Molotsky, Jill
- Mombourquette, Lydia
- Monaghan, Ed
- Mondou, Angela
- Mongeau, Claude
- Moore, Terry
- Morassutti, Gary
- Morneau, William
- Morphet, Jane Gaelen
- Morris, Bill
- Morrison, Hayley
- Morrison, Telah
- Morrison, James
- Morrow, Andrew
- Mortensen, Marlene
- Mosley, Lee
- Muise, Brian
- Mulholland, Colleen
- Munroe, Robert
- Murphy, Michael
- Murphy, Tim
- Murray, Susan
- Murray, Sean
- Murray, Scott
- Myre, Louis
- Nadeau, Johanne
- Nanji, Chiko
- Natsis, Christy
- Nedkov De Lacamp, Matey
- Nelson, Brian
- Ness, Richard
- Newman, John
- Njegovan, Donald
- Noble, Pearce
- Noble, Joanne
- Norris, Michael
- Nudds, Gerrard
- O'Connor, Cedric
- O'Born, Earle
- O'Born, Andrew

NOS DONATEURS ET AMIS DEPUIS 2006

(CONTINUÉ)

- O'Born, Janice
- O'Brien, David
- O'Hanlon, Patrick
- Ophelders, Katie
- Ouellette, Robert
- Owen, Loudon
- Pagano, Joe
- Paré, Christian
- Parent, Marc
- Parsons, Geoffrey
- Parsons, John
- Paterson, Scott
- Pathak, Prashant
- Pearson, Michel
- Pedersen, Pete
- Peel, Sue
- Pelekis, Ian
- Pettes, Alex
- Pharand, Pierre-Paul
- Pick, Kristina
- Pietrovito, Roberto
- Pilote, Martin
- Pleau, Jean-Francois
- Polachek, Gary
- Pomerleau, Chris
- Pooley, Michael
- Pound, Richard
- Powell, Rachel
- Price, Evan
- Pringle, Andrew
- Proulx, Jason
- Puffer, John
- Purvis, Randall
- Pynn, Fred
- Quickmire, Gregory
- Quinn, Paul
- Raich, Robert
- Randall, Chris
- Randall, Cliff
- Rawlings, David
- Reaburn, Paul
- Read, Brian
- Reamey, Gary
- Rebro, Oxana
- Redford, David
- Reed, Kevin
- Reeves, Cliff
- Reid, Hunter
- Remarais, Andy
- Reyes, Melissa
- Reynolds, Duncan
- Richards, Dan
- Ritchie, Gordon
- Rivard, Martin
- Roach, Michael E.
- Roberge, Charles
- Roberts, Andrew
- Robitaille, Jacques
- Robles, Joel
- Robson, William
- RoCHAT, Denise
- Rodgers, William
- Rokos, Greg
- Rollin, Alain
- Roman, Samantha
- Rosa, Sergio
- Ross, Barnaby
- Rossi, Rocco
- Rothney, Bruce
- Rouleau, Martine
- Rousseau, Sylvain
- Rovere, Michelle
- Royce, Michael
- Rubano, Phil
- Rutledge, Stuart
- Sado, Mike
- Sauve, Jean-François
- Scannell, Paul
- Sciberras, Stephanie
- Scott, John
- Sears, Robin
- Senay, Andre
- Senst, Graham
- Sepulchre, David
- Shaun, Francis
- Shi, Zhan
- Shone, John
- Siegel, Bill
- Sienkiewicz, Adela
- Simbul-Lezon, Marita
- Simmonds, Murray
- Simpson, George
- Sims, Charlie
- Sirois, Francois Charles
- Skinner, Greg
- Sleeman, John
- Smellie, David
- Smith, Glen
- Smith, Gregory
- Smith, Paul
- Smith, Crystal
- Smith, Zachary
- Smith, Robert
- Smuk, Robert
- Snelling, Tim
- Snow, Emily
- Sobel, William
- Somerton-Moisan, Sean
- Sonshine, Edward
- Southcott, John
- Speirs, Greg
- Spenuk, Sandra

NOS DONATEURS ET AMIS DEPUIS 2006 (CONTINUÉ)

- Spitz, Warren
- Spitznagel, Perry
- Springford, W.L.
- Squibb, Wayne
- Stadnichenko, Maxim
- Stadnisky, Sue
- Stafford, Gary
- Stang, Carmen
- Staniscia, Rebecca
- Stein, Erin
- Steinberg, Lorne
- Stephenson, Mercedes
- Stevenson, Larry
- Stevenson, Kate
- Stevenson, Katherine
- Stibbard, Jeff
- Still, Nolan
- Stipsits, Steve
- Stollery, Gordon
- Streeter, David
- Strickland, Richard
- Stripp, Kevin
- Strongman, Marc
- Suen, Gisele
- Suydam, David
- Sweet, Bob
- Swsanski, Mark
- Tabb, Cherry
- Tanenbaum, Larry
- Tanner, Lynn
- Tarcha, Nabil
- Tayag, Jaycelle Anne
- Taylor, Bruce
- Taylor, Dave
- Taylor, David
- Tesar, Karin
- Tethong, Losel
- Thadaney, Nicholas
- Thibodeau, Martin
- Thiessen, Ronald
- Thompson, Bob
- Thomson, Christina
- Timpano, Vincent
- Tobin, John
- Tory, Julia
- Tovstolug, Aleksey
- Trigui, Moez
- Trollope, Clifford
- Tsang, Gregory
- Tunney, Wayne
- Turcotte, Martine
- Turmel, Cedric
- Turnbull, Martha
- Turner, Brian
- Tuttle, Blair
- Vachon, Louis
- Valenti, Alysha
- Van der Kamp, Lorraine
- Van Houten, Nick
- Vanboxmeer, Brian
- Vanderstarren, Randy
- Varteresian, Peter
- Veillette, Steeve
- Veitch, James (JP)
- Verschuren, Annette
- Vettoretto, Gino
- Villemure, Mariane
- Villeneuve, Mark
- Von Schroeter, Alexandra
- Voss, Kenn
- Wagar, Chadley
- Wahlen, Chris
- Walker, John
- Walter, Bruce
- Ward, Matthew
- Warner, Patrick
- Warren, John
- Watts, Regan
- Waugh, William
- Webber, Kevin
- Weishaar, Nicholas
- Wekerle, Michael
- Welsford, John
- Wernham, Richard
- Westeinde, Jeffrey
- Westermann, Gavin
- Weston, Galen
- Whittle, Dan
- Wildeboer, Rob
- Williams, Richard
- Williamson, Gord
- Willson, Peter
- Wilson, Brett
- Wilson, Jim
- Wilson, Tara
- Wintzenrieth, Naomi
- Wisdom, Victoria
- Wong, Ray
- Wood, Dan
- Woods, Ruth
- Worsley, Harry
- Wortzman, Jim
- Wright, Tristan
- Wright, John
- Yalchin, Shendal
- Yelavich, Michael
- Yen, Jonathan
- York, Jeffrey
- Young, Elizabeth
- Young, Dave
- Zaltz, Evan



ÉTATS FINANCIERS

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR INDÉPENDANT.....	29
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE	30
ÉTAT DES OPÉRATIONS ET CHANGEMENT DES SOLDES DE FONDS.....	31
ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE.....	32
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIER.....	33

**Canada Company: Many Ways to
Serve**
Financial Statements
For the year ended December 31, 2019

Contents

Independent Auditor's Report	2 - 3
Financial Statements	
Statement of Financial Position	4
Statement of Operations and Changes in Net Assets	5
Statement of Cash Flows	6
Notes to Financial Statements	7 - 10

Independent Auditor's Report

To the Directors of
Canada Company: Many Ways to Serve

Qualified Opinion

We have audited the financial statements of Canada Company: Many Ways to Serve (the "Organization"), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2019, and the statement of operations and changes in net assets and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, except for the possible effects of the matter described in the *Basis for Qualified Opinion* section of our report, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Organization as at December 31, 2019, and its results of operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Basis for Qualified Opinion

In common with many not-for-profit organizations, the Organization derives revenue from donations, the completeness of which is not susceptible to satisfactory audit verification. Accordingly, verification of these revenues was limited to the amounts recorded in the records of the Organization. Therefore, we were not able to determine whether any adjustments might be necessary to revenue, excess (deficiency) of revenues over expenses, and cash flows from operations for the years ended December 31, 2019 and 2018, current assets as at December 31, 2019 and 2018, and fund balances as at January 1 and December 31 for both the 2019 and 2018 years. Our audit opinion on the financial statements for the year ended December 31, 2018 was modified accordingly because of the possible effects of this limitation in scope.

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of our report. We are independent of the Organization in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our qualified audit opinion.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information, other than the financial statements and our auditor's report thereon, included in the Organization's 2019 Annual Report.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

The Organization's 2019 Annual Report is expected to be made available to us after the date of the auditor's report. If, based on the work we will perform on this other information, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact to those charged with governance.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Organization's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Organization or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Organization's financial reporting process.



Independent Auditor's Report (Continued)

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian generally accepted auditing standards will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Organization's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Organization's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Organization to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

BDO CANADA LLP

Chartered Professional Accountants, Licensed Public Accountants
Burlington, Ontario
July 2, 2020

Canada Company: Many Ways to Serve Statement of Financial Position

December 31 2019 2018

Assets

Current

Cash (Note 2)	\$ 1,310,318	\$ 877,824
Pledges receivable (Note 2)	15,676	243,685
HST rebate receivable	38,051	70,480
Prepaid expenses	2,606	12,209
	\$ 1,366,651	\$ 1,204,198

Liabilities

Current

Accounts payable and accrued liabilities	\$ 116,726	\$ 70,650
Deferred contributions (Note 3)	50,000	-
	166,726	70,650

Fund balances (deficit)

General fund	1,288,790	1,076,613
General restricted fund (deficit)	(88,865)	56,935
	1,199,925	1,133,548
	\$ 1,366,651	\$ 1,204,198

On behalf of the Board:

Blake Jolting

Director

Paula...

Director

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Canada Company: Many Ways to Serve Statement of Operations and Changes in Net Assets

For the year ended December 31

	General Fund	Scholarship Fund	General Restricted Fund	2019 Total		2018 Total	
Revenue							
Donations	\$ 1,171,326	\$ -	\$ 914	\$ 1,172,240	90 %	\$ 827,611	72 %
Designated giving	50,000	79,966	-	129,966	10 %	78,519	7 %
Contributions	-	-	7,500	7,500	-	171,238	15 %
Memberships	-	-	-	-	-	70,750	6 %
	1,221,326	79,966	8,414	1,309,706	100 %	1,148,118	100 %
Expenses							
Program costs	319,969	-	-	319,969	24 %	-	-
Salaries and wages	314,824	-	-	314,824	24 %	337,802	29 %
Event costs	90,985	-	-	90,985	7 %	152,246	13 %
Management fees	6,500	-	81,073	87,573	7 %	298,690	26 %
Scholarships	-	79,966	-	79,966	6 %	78,519	7 %
Donations	75,200	-	-	75,200	6 %	101,001	9 %
Professional fees	71,103	-	-	71,103	5 %	57,669	5 %
Monument costs	-	-	70,316	70,316	5 %	95,774	8 %
Travel	44,327	-	2,217	46,544	4 %	35,101	3 %
Marketing	38,473	-	64	38,537	3 %	96,026	8 %
Office and general	37,978	-	376	38,354	3 %	12,044	1 %
Interest and bank charges	4,557	-	168	4,725	-	7,661	1 %
Technology	2,976	-	-	2,976	-	1,320	-
Translation expense	2,257	-	-	2,257	-	7,113	1 %
	1,009,149	79,966	154,214	1,243,329	95 %	1,280,966	111 %
Excess (deficiency) of revenue over expenses	212,177	-	(145,800)	66,377	5 %	(132,848)	(11)%
Fund balances, beginning	1,076,613	-	56,935	1,133,548		1,266,396	
Fund balances, (deficit) ending (Note 2)	\$ 1,288,790	\$ -	\$ (88,865)	\$ 1,199,925		\$ 1,133,548	

Canada Company: Many Ways to Serve Statement of Cash Flows

For the year ended December 31	2019	2018
Cash provided by (used in)		
Cash flows from operating activities		
Excess (deficiency) of revenue over expenses	\$ 66,377	\$ (132,848)
Changes in non-cash working capital balances		
Pledges receivable	228,009	234,253
HST rebate receivable	32,429	56,411
Prepaid expenses	9,603	(5,490)
Accounts payable and accrued liabilities	46,076	(240,883)
Deferred contributions	50,000	-
Net change in cash	432,494	(88,557)
Cash, beginning of year	877,824	966,381
Cash, end of year	\$ 1,310,318	\$ 877,824

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Canada Company: Many Ways to Serve

Notes to Financial Statements

December 31, 2019

1. Summary of Significant Accounting Policies

- a. Nature of Operations** Canada Company: Many Ways to Serve (the "Organization") was incorporated under the Canada Corporations Act without share capital on February 1, 2008 and is registered as a charitable organization for income tax purposes. The Organization's purpose is to develop unique programs to assist those in the military and their families.

The Organization is exempt from income tax under section 149(1)(l) of the Income Tax Act.

- b. Basis of Presentation** The Organization has prepared its financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations ("ASNPO"). They include the accounts of three funds: the General Fund, the Scholarship Fund, and the General Restricted Fund. Each of these funds has associated with it specific revenue and expenditures.

The Scholarship Fund reports the Organization's scholarship activities. The purpose of this fund is to support post-secondary education endeavours of the children of fallen Canadian soldiers and subject to both internally and externally imposed covenants. A third party holds and manages the fund and funding is based on an individual basis without a predetermined use.

The General Restricted Fund is an internally restricted fund that reports the Organization's LAV III activities.

All other transactions and balances are reported in the General Fund.

- c. Revenue Recognition** The Organization follows the deferral method of accounting for contributions. Unrestricted contributions are recognized as revenue when received. Restricted fundraising revenue and expenses of future periods are deferred and recognized as revenue in the same period as the related expenses are recognized.

Pledge receivables are donations and gifts relating to events and agreements, and are recognized provided collection is reasonably certain.

Canada Company: Many Ways to Serve

Notes to Financial Statements

December 31, 2019

1. Summary of Significant Accounting Policies (Continued)

d. Donations In-Kind The fair value of contributed materials and services, which would otherwise be paid for by the Organization, is recognized when received.

In instances whereby the fair value is not readily available, the contributed materials and services are not recognized in these financial statements.

e. Financial Instruments Financial instruments are recorded at fair value when acquired or issued and subsequently measured at cost or amortized cost less impairment, if applicable. Financial assets are tested for impairment when changes in circumstances indicate the asset could be impaired. Transaction costs on the acquisition, sale or issue of financial instruments are charged to the financial instrument.

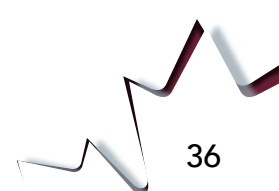
f. Use of Estimates The preparation of financial statements in accordance with ASNPO requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities at the date of the financial statements, and the reported amounts of revenue and expenses for the year then ended. Actual results could differ from management's best estimates as additional information becomes available in the future.

2. General Restricted Fund

The Organization has entered into an agreement with a third party whereby funds were sourced and donated to fund the LAV III Monument Program.

	2019	2018
Cash	\$ 870	\$ 44,876
Accounts receivable	-	49,100
HST rebate receivable	13,213	-
	14,083	93,976
Due to general fund	102,948	37,041
General restricted fund (deficit) balance	\$ (88,865)	\$ 56,935

The amount due to the general fund is not shown separately on the statement of financial position. The amount of \$102,948 (2018 - \$37,041) will be transferred to the general fund subsequent to the year end.



Canada Company: Many Ways to Serve

Notes to Financial Statements

December 31, 2019

3. Deferred contributions

Deferred contributions include contributions restricted by their donors to fund specific activities. Changes in the deferred contributions balance are as follows:

	2019	2018
Beginning balance	\$ -	\$ -
Received during the year	100,000	-
Recognized as revenue	(50,000)	-
Ending balance	\$ 50,000	\$ -

4. Related Party Transactions

During the year, board members contributed office space, supplies, and administrative staff with no cost to the Organization. These financial statements do not reflect the value of these contributions because of the difficulty of determining fair value.

The Organization has established a scholarship fund administered by a private organization. At December 31, 2019, the fair value of the scholarship fund, held by a private organization was approximately \$3,368,000 (2018 - \$3,190,000) which includes withdrawals of \$79,966 (2018 - \$78,519) to fund the scholarship awards and associated expenses. This is not reflected in the financial statements of the Organization.

5. Termination Benefits

During the year, \$15,000 (2018 - \$52,572) in termination benefits were paid out to employees due to restructuring.

6. Fundraising Ratio

The fundraising ratio, which represents fundraising expenses as a percentage of total tax-receipted donations from all sources and non tax-receipted revenues from fundraising, has been determined to be 7% (2018 - 16%).

Canada Company: Many Ways to Serve Notes to Financial Statements

December 31, 2019

7. Financial Instruments

Credit Risk

Credit risk is the risk that one party to a financial instrument will cause a financial loss for the other party by failing to discharge an obligation. The Organization's financial instruments that are exposed to concentrations of credit risk relate primarily to cash. The Organization manages its exposure to this risk by maintaining cash with a major financial institution. The Organization also has credit risk to the extent that pledges receivable are not collectible. The Organization manages this risk by closely monitoring delinquent pledges and ensuring that late pledges and deviations are pursued.

Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk that the Organization encounters difficulty in meeting its obligations associated with financial liabilities. Liquidity risk arises from accounts payable and accrued liabilities. The Organization continues to focus on maintaining adequate liquidity to meet operating working capital requirements.

These risks have not changed from the prior year.

8. Subsequent Event

On March 11, 2020, the World Health Organization declared COVID-19 to be a global pandemic. The global pandemic has disrupted economic activities. Although the disruption from the virus is expected to be temporary, given the dynamic nature of these circumstances, the duration of disruption to operations and the related financial impact cannot be reasonably estimated at this time. The Organization's ability to continue meet obligations as they come due is dependent on the continued ability to obtain donations and generate cash flows.