

UNE ANNÉE DE CHANGEMENTS



LA COMPAGNIE CANADA



PLUS D'UNE FAÇON DE SERVIR **RAPPORT ANNUEL 2018**

2018

TABLE DES MATIÈRES

LETTRE DU FONDATEUR ET PRÉSIDENT	3
NOTRE MISSION EN TRANSITION	4
LES ACTIVITÉS MAJEURES DE 2018	5
FERMETURE DU PROGRAMME D'AIDE À LA TNSITION DE CARRIÈRE POUR LES MILITAIRES	7
NOS PROGRAMMES	8
GOUVERNANCE	16
LISTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	17
NOS PARTENAIRES STRATÉGIQUES	19
NOS DONATEURS	20
NOS MEMBRES	25
ÉTATS FINANCIERS	27



LETTRE DU FONDATEUR ET PRÉSIDENT

En 2018, La Compagnie Canada a connu de nombreux changements intéressants. J'ai le grand plaisir de vous partager quelques faits saillants issus d'une année dynamique et tournée vers l'avenir.

La fin du programme d'aide à la transition (PAT) de carrière pour les militaires, le 31 mars 2018, a marqué un tournant pour notre organisation. Elle nous a donné l'occasion de repositionner nos efforts par rapport à notre principal objectif qui est d'appuyer nos militaires canadiens, leurs familles et nos vétérans.

Nous avons regroupé les nombreuses initiatives que nous avons entreprises à l'échelle nationale en programmes importants : Programme de bourses d'études pour les enfants de nos soldats disparus; Programme du monument du véhicule blindé léger (VBL) III; ExecConnect; les programmes *Toujours là, toujours prêts* et *Une journée dans la vie de...*; programme de reconnaissance et de célébration et celui d'échanges de connaissances stratégiques. Nous avons également lancé le programme *Je me souviens* afin d'enseigner aux élèves du secondaire en ce qui a trait à l'apprentissage du rôle joué par les membres de leur communauté qui ont participé à la Première Guerre mondiale.

Au cours de cette année de changements, une importante mise à jour de notre système de base de données a été réalisée, et notre présence sur les médias sociaux a été améliorée. Nous avons également revampé notre site Web, que je vous invite à consulter à l'adresse suivante www.canadacompany.ca/fr.

Nous avons accueilli 58 nouveaux membres et, avec l'aide d'une petite équipe dévouée, nous avons réaligné, regroupé et confirmé nos objectifs pour l'avenir. Grâce à tous nos membres, partenaires stratégiques et donateurs, nous avons pu poursuivre nos activités *Plus d'une façon de servir* et nos événements, non seulement en atteignant nos objectifs pour l'année, mais en les dépassant dans bien des cas.

Blake C. Goldring
Juillet 2019

NOTRE MISSION EN TRANSITION

L'année 2018 a été une année de transition pour La Compagnie Canada, et nous sommes fiers de dire que la transition a été un succès.

Tout en restructurant et en consolidant notre organisation, nous avons mis fin à notre programme PAT de carrière pour les militaires, nous nous sommes réengagés auprès de nos membres et nous avons assuré la réussite continue des programmes existants. Nous avons un certain nombre d'objectifs précis pour 2018, notamment le lancement d'un programme et l'inauguration de nouveaux monuments, et nous les avons atteints comme promis. Nous avons également continué d'offrir des bourses d'études aux enfants des soldats disparus tout en sensibilisant de nouveaux membres et partenaires potentiels.

Le document qui suit donne un aperçu de la façon dont La Compagnie Canada a relevé les défis de l'année qui s'est écoulée et de la façon dont nous avons travaillé pour nous assurer d'être toujours en mesure de poursuivre notre mission au cours des années à venir.

2018

LES ACTIVITÉS MAJEURES



Arrêt graduel du programme PAT pour les militaires

Nous avons communiqué avec nos partenaires employeurs et fourni à nos utilisateurs enregistrés les renseignements opportuns ainsi que les liens vers les programmes d'ACC.



Regroupement des programmes

Regroupement de dizaines d'activités dans neuf programmes distincts : programme de bourses d'études, programme du monument du véhicule blindé léger (VBL) III; *ExecConnect*; *Toujours là, toujours prêts*; *Une journée dans la vie de...*; programme de reconnaissance et de célébration; programme d'échange de connaissances stratégiques; programme d'éducation *Je me Souviens*; programme d'aide à la transition de carrière pour les réservistes.



Fermeture du PAT

Ce programme a été finalement fermé, ayant mis en liaison 600 employeurs partenaires avec 9 000 membres militaires. Les Anciens Combattants Canada et le gouvernement du Canada ont choisi une firme de ressources humaines pour continuer à offrir les services de transition de carrière aux militaires, aux anciens combattants et à leur famille.

Consultation des dirigeants militaires

La Compagnie Canada a tenu une consultation avec le CEMD, le SBMFC, le service de transition des FAC ainsi que le commandant de l'Armée canadienne. L'objectif de cette consultation était d'établir les besoins afin d'ensuite déterminer ce que La Compagnie Canada allait faire pour les soutenir.

Séance de planification stratégique de La Compagnie Canada

Le conseil d'administration a tenu une journée de planification stratégique afin d'avoir un aperçu de la stratégie et des priorités de l'organisation pour les années à venir.

activités mai

2018

LES ACTIVITÉS MAJEURES

Lancement du programme *Je me souviens* au Québec

Ce programme a été en développement pendant trois ans. L'objectif de ce programme est de sensibiliser les élèves du secondaire au rôle joué par les militaires québécois pendant la Grande Guerre.



Consultations avec les partenaires stratégiques

Des partenaires stratégiques qui ont appuyé Compagnie Canada depuis le début ont été contactés et des discussions ont eu lieu à propos de nos plans d'avenir.

Lancement de la campagne dans les médias sociaux

Communication renforcée pour mieux raconter l'histoire de notre organisation. L'objectif d'une présence sur les médias sociaux est de générer une reconnaissance de nos initiatives actuelles et de garder en banque les initiatives antérieures. Cela permet également de partager des nouvelles, d'engager nos membres et de les encourager à partager le contenu à leur entourage. Nous pouvons aussi rediriger les utilisateurs vers le site Internet pour qu'ils en apprennent plus sur ce que nous faisons, et pour faire un don.

Lancement d'une nouvelle base de données des membres et d'un site Web

Une remise à neuf du visuel et des fonctions principales du site Web a été faite dans le but d'augmenter l'engagement des utilisateurs. De plus, la version Web est améliorée de par l'intégration de Sumac (base de données) et Bambora (système de paiement) pour les dons en ligne.

Création d'un plan de communication

Le plan présente Compagnie Canada avec la direction du marketing et des communications, la stratégie et des conseils pour la période de deux ans (2019-2020). Il est en phase et soutient les priorités stratégiques de Compagnie Canada :

- Renforcement de la marque Compagnie Canada
- Construire des capacités organisationnelles
- Perfectionnement et engagement des membres



LE PLAN DE DON - MEMBRES - NOUS REJOINDRE - NOUS SOUTIENIR - FAIRE UN DON

FAIRE UN DON



FERMETURE DU PROGRAMME MILITARY EMPLOYMENT TRANSITION

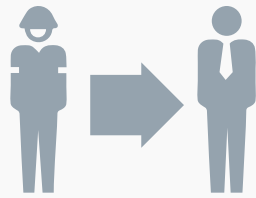
Le gouvernement a décidé de financer un programme de transition par l'entremise des Anciens Combattants Canada à compter de mars 2018. Par conséquent, Compagnie Canada s'est « retirée » de l'implication directe dans l'espace de transition.

Nous sommes extrêmement fiers de ce que nous avons accompli grâce à nos programmes MET et METSpouse et de l'incidence que ces programmes ont eu sur la vie de milliers de familles de militaires d'un océan à l'autre. En travaillant pour faire en sorte que les anciens combattants soient en mesure de lier leurs compétences acquises dans l'armée aux besoins des entreprises canadiennes, nous mettons les services de transition de carrière militaire sur le radar national. Le MET a été reconnu comme un programme national qui a appuyé les membres des Forces armées canadiennes en transition, les anciens membres et les conjoints(es) de militaires, en les aidant à communiquer avec nos employeurs partenaires de divers secteurs à travers le Canada. Il a non seulement servi à améliorer l'expérience de transition individuelle, mais aussi à fournir aux employeurs un bassin inexploité d'employés très précieux.



Grâce à MET, Compagnie Canada a aidé les militaires qui quittent la Force régulière, les membres retraités, les réservistes et leurs conjoints(es) à passer à un emploi civil. Nous avons facilité le processus d'embauche en aidant les employeurs à comprendre les avantages de l'expérience militaire dans le milieu de travail.

NOS PROGRAMMES



> 9 000

MEMBRES DES FORCES ARMÉES ONT ÉTÉ JUMELÉS À UN EMPLOI BASÉ SUR LEURS COMPÉTENCES, LEUR EXPÉRIENCE, LEUR GRADE ET LEUR TYPE D'EMPLOI



> 3 000

MEMBRES DES FORCES ARMÉES ET LEUR CONJOINT(E) ONT PU TROUVER UN EMPLOI

Les services du MET étaient disponibles dans les deux langues officielles et liaient les candidats aux employeurs potentiels. Des centaines d'employeurs ont publié leurs opportunités d'emploi avec plus de 9 000 candidats au pays. En moyenne, trois membres des forces armées et leur conjoint(e) par jour ont obtenu un emploi chez des employeurs coopératifs.

Nous avons jumelé plus de 9 000 militaires avec des compétences et une expérience basées sur leur grades et leur type d'emploi. Plus de 600 employeurs partenaires ont été formés pour reconnaître les avantages d'engager des membres des forces armées et leur conjoint(e). Nous avons utilisé une application de correspondance pour les réunir. Pendant la durée du programme, nous avons aidé plus de 3 000 membres des forces armées et leur conjoint(e) à trouver un emploi.

> 600

EMPLOYEURS ONT ÉTÉ FORMÉS POUR PROFITER DES AVANTAGES QUE COMPORTE L'ENGAGEMENT DE MEMBRES DES FORCES ARMÉES



Événement du programme MET et METSpouse



nos programmes

Le programme des bourses



DEPUIS 2007,

48

JEUNES ONT BÉNÉFICIÉ DU PROGRAMME

Des bourses de La Compagnie Canada sont attribuées chaque année, à la mémoire des soldats des Forces armées canadiennes tombés au combat, afin de soutenir l'éducation postsecondaire de leurs enfants. Chaque bénéficiaire peut recevoir 4 000 \$ par an pendant un maximum de quatre ans afin de financer une partie de leurs dépenses d'éducation postsecondaire.



▲
La 11^e cérémonie annuelle de remise des bourses d'études

La 11^e cérémonie annuelle de remise des bourses d'études de La Compagnie Canada a eu lieu le 24 août dernier, à la First Canadian Place de Toronto. Les récipiendaires de 2018 sont Kari Anne Kruse, Katherine Arnold, Elizabeth Bobbitt, Katherine Bobbitt, Jacob Elms, Maude Mercier, Kestrel Musselman, Arina Naismith, Jamie Nolan, Alexandria Parker, Charles Parker, Elliott Webb et Samantha Webb. Ils sont issus de communautés de partout au Canada, dont Wolfville (Nouvelle-Écosse), Québec (Québec), Kingston (Ontario), Courtice (Ontario) et Moose Jaw (Saskatchewan).

Paul Hindo, vice-président du conseil d'administration de La Compagnie Canada, a fait la déclaration suivante aux jeunes : « Grâce à cette bourse, nous honorons le rôle que vos parents bien-aimés ont joué, par leurs sacrifices durables. Vos parents et vos proches nous inspirent chaque jour à faire partie de cette organisation. C'est le moins que nous puissions faire pour tout ce que vous et vos familles avez fait pour nous. »

Depuis la création de la bourse en 2007, La Compagnie Canada a versé 504 000 \$ et 48 jeunes ont bénéficié du programme.



programmes

Programme de reconnaissance et de célébration

Ce programme appuie les événements commémoratifs partout au Canada et à l'étranger afin de reconnaître le sacrifice consenti par les militaires canadiens. Sont également organisées des célébrations pour remercier les militaires retraités et actifs ainsi que leurs familles pour leur service.

Notre objectif au cours de la dernière année a consisté à reconnaître un minimum de 500 militaires et leurs familles. Nous avons dépassé cet objectif grâce au pique-nique pour les familles des militaires de Ginger Petty, organisé par notre chapitre du Québec. Rien que par cet événement, nous avons rendu hommage à plus de 600 membres des familles des militaires. Notre chapitre de la Colombie-Britannique a tout aussi bien réussi, en procédant à des célébrations avec des centaines de militaires et leurs familles avec l'organisation d'une visite de la Coupe Grey sur les bases militaires en Colombie-Britannique.



▲
Le pique-nique de Ginger Petty 2018



600

MEMBRES DES FAMILLES DES MILITAIRES

ÉTAIENT AU PIQUE-NIQUE POUR
LES FAMILLES DES MILITAIRES
DE GINGER PETTY

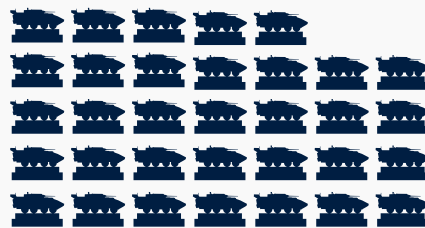


24



MONUMENTS ONT ÉTÉ DÉVOILÉS
À CE JOUR EN 2018

33



SONT PRÉVUS AU TOTAL

Monument du VBL III

Ce programme rend hommage aux troupes canadiennes ayant servi en Afghanistan. Il sensibilise également aux problèmes auxquels font face les familles des militaires canadiens tous les jours. Il y a 33 monuments prévus dans tout le Canada, dont 24 ont déjà été dévoilés.

En 2018, nous avons inauguré six monuments du VBL III à l'échelle du Canada. Ces cérémonies ont eu lieu à :

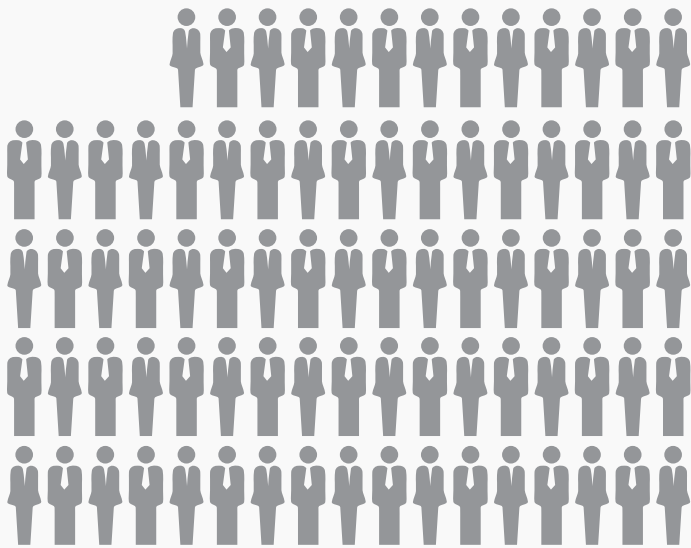
- Toronto (Ontario)
- BFC Shilo (Manitoba)
- musée militaire de Calgary (Alberta)
- Smiths Falls (Ontario)
- Lancaster (Ontario) et
- London (Ontario)



▲ Cérémonie de dévoilement au manège militaire de York, Toronto, le 10 juin 2018



programmes



80 PERSONNES

ONT PARTICIPÉ À DES ACTIVITÉS
MILITAIRES FACILITÉES PAR LE
PROGRAMME

Programme *Une journée dans la vie de...*

Ce programme offre une occasion unique aux civils de faire l'expérience directe des subtilités de la vie militaire. Notre objectif pour 2018 consistait à offrir une expérience éducative à 50 chefs de file de l'industrie. Notre chapitre de l'Ontario a dépassé cet objectif grâce à l'exercice Collaborative Spirit. Plus de 80 participants ont eu l'occasion de prendre part des activités militaires et d'en apprendre davantage sur nos Forces armées canadiennes.



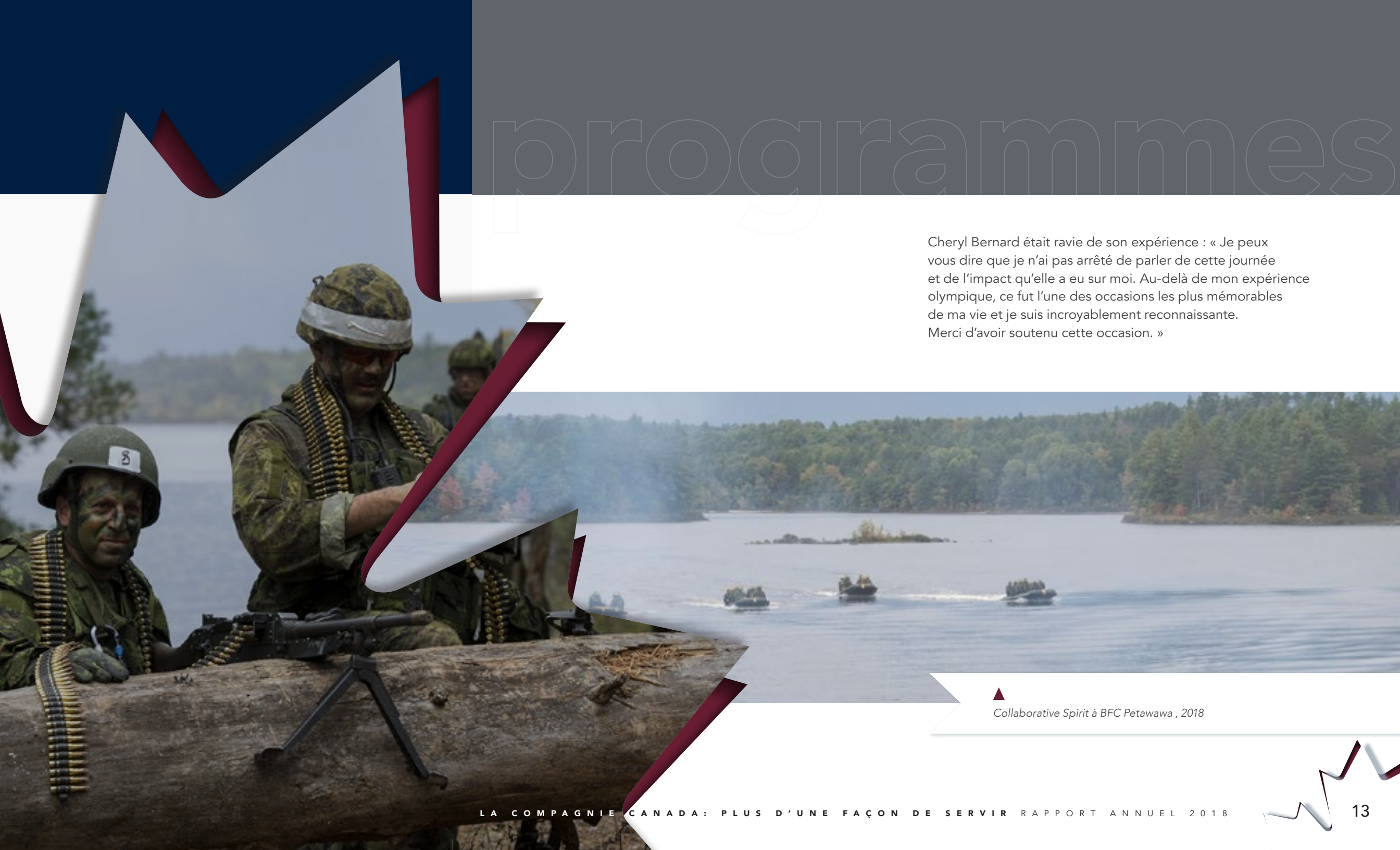
▲ Collaborative Spirit à BFC Petawawa , 2018

Parmi les chefs de file de l'industrie, mentionnons Chris Bockstael, planificateur financier certifié chez ONELIFE Wealth Management, et Cheryl Bernard, curleuse professionnelle et présidente du Panthéon des sports canadiens.

Chris Bockstael a expliqué qu'il a acquis de nouvelles connaissances : « Collaborative Spirit constitue une occasion unique de passer une journée dans les bottes de nos militaires, hommes et femmes. Je n'oublierai jamais ce que c'est que d'avoir la capacité d'utiliser plusieurs des armes employées au combat, ainsi que les scénarios de combat incroyablement bien organisés et réalistes. »

programmes

Cheryl Bernard était ravie de son expérience : « Je peux vous dire que je n'ai pas arrêté de parler de cette journée et de l'impact qu'elle a eu sur moi. Au-delà de mon expérience olympique, ce fut l'une des occasions les plus mémorables de ma vie et je suis incroyablement reconnaissante. Merci d'avoir soutenu cette occasion. »

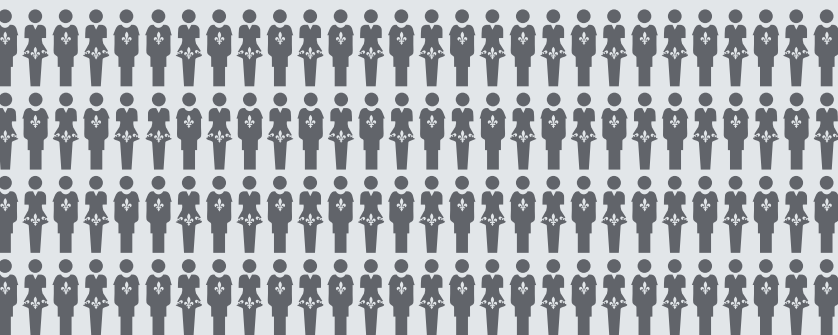


▲ Collaborative Spirit à BFC Petawawa , 2018



programmes

10k ÉTUDIANTS



53 ÉCOLES

DE DIVERSES VILLES DU QUÉBEC
ONT ÉTÉ EXPOSÉES AU PROGRAMME



Programme *Je Me Souviens*

L'objectif de Je Me Souviens est de développer et de produire suffisamment de matériel interdisciplinaire pour que les élèves aient une meilleure compréhension et une meilleure appréciation du rôle qu'ont joué le Québec et le Canada dans les divers conflits et guerres militaires des 100 dernières années comment il a façonné notre société et notre culture.

L'histoire enseignée par JMS est une histoire inclusive qui souligne la collaboration entre les communautés francophones et anglophones, notamment par la création du 22e bataillon.

Les étudiants et les professeurs sont enchantés du programme. Un étudiant de Montréal a expliqué, « Ce dont je me souviendrai le plus est définitivement la contribution du Canada – tous ces gens et toutes ces choses qu'ils ont faites pour nous. C'est vraiment sympathique que le programme nous permette d'apprendre davantage à propos de ce qu'ils ont fait. »



▲ Le programme Je Me Souviens, présenté à l'école secondaire Westmount



programmes

Programme ExecConnect

Le programme *ExecConnect* offre l'occasion pour les dirigeants de l'industrie et les communautés du Canada de discuter des traditions et de l'histoire militaires avec des membres des Forces armées canadiennes.

Pour y parvenir, notre chapitre du Québec a organisé un dîner régimentaire des membres invités le 9 mai. Cette soirée spéciale de discussion et d'échange de connaissances entre les entreprises canadiennes et nos militaires canadiens a été un grand succès.



▲ Le dîner régimentaire membres/invités. Chapitre Québec. Le 9 mai 2018

Programme Toujours là, toujours prêts

Ce programme offre un soutien financier aux militaires ainsi qu'à leurs familles. Il consiste également à exercer des pressions auprès des autorités responsables, si besoin, en leur nom.

Ce programme fournit un soutien financier aux membres des forces armées et à leur famille. Il implique également de parler avec les autorités responsables en leur nom, au besoin. Pour ce faire, notre section ontarienne a fait un don de 15 000 \$ au Centre de ressources pour les familles des militaires de Petawawa.



Programme d'aide aux carrières civiles pour les réservistes

Ce programme fournit aux réservistes les outils dont ils ont besoin pour trouver une carrière civile faisant appel aux compétences qu'ils ont acquises dans l'unité de réserve dans laquelle ils ont servi. Nous avons également travaillé avec les employeurs, en partenariat avec le Conseil de liaison des Forces canadiennes, et nous les avons formés sur la façon d'appuyer les réservistes qui poursuivent une carrière à temps partiel dans les forces armées.

Notre chapitre du Québec a organisé un salon de l'emploi dans le cadre duquel quatorze entreprises ont présenté des possibilités d'emploi à environ 60 membres de la communauté de la Force de réserve.



▲ Salon de l'emploi pour réservistes



GOVERNANCE

governance

Le succès de La Compagnie Canada dans le futur est basé sur les relations et les liens qui unissent nos administrateurs, partenaires, membres et donateurs.

LISTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Blake C. Goldring

Blake Goldring est le fondateur et le président de Compagnie Canada et membre du comité de surveillance du fonds de bourses d'études de Compagnie Canada. Il est président exécutif et membre du conseil d'administration de Gestion AGF limitée.

HCol Bruce D. Bowser

Bruce Bowser est président et directeur général d'AMJ Campbell Van Lines. Pilote passionné, Bruce donne de son temps pour appuyer l'Aviation royale du Canada et les Forces armées canadiennes. Il a été nommé colonel honoraire (ARC) en décembre 2017.

William Braithwaite

William Braithwaite est un associé principal au cabinet juridique national Stikeman Elliott LLP à Toronto et président du comité de gouvernance et nominations.

HCol David Gough

Le colonel honoraire David Gough est président d'Export Nova Scotia Inc., une société qui facilite les activités de commerce international d'entreprises canadiennes, tout en représentant des intérêts étrangers au Canada en vue de développer de solides relations d'affaires. En plus d'assumer la présidence du chapitre de l'Atlantique de La Compagnie Canada, David est actuellement président de la section atlantique de l'American Chamber of Commerce in Canada, et directeur national et secrétaire de son conseil d'administration national. Il est également membre de plusieurs conseils d'administration du secteur privé.

HCol Paul Hindo

Le colonel honoraire Paul Hindo a passé les 30 dernières années dans le secteur de l'immobilier commercial et appartient maintenant au Nautical Lands Group. Paul a participé activement aux activités d'organismes tels que la Fondation du cancer de la région d'Ottawa et la Fondation Services de santé SCO. Il est actuellement colonel honoraire de l'Armée canadienne.

HCol (Ret'd) Tim Hogarth

Le colonel honoraire Tim Hogarth est le président et le président-directeur général de Pioneer Energy LP et du groupe de compagnies associées. M. Hogarth est également le colonel honoraire du régiment The Royal Hamilton Light Infantry.

François J. Joyet

François J. Joyet est le président fondateur de Maguire Bakeries, un fabricant indépendant de produits de boulangerie favorisant un style de vie plus sain. L'entreprise établie à Québec, au Canada, vend ses produits partout en Amérique du Nord. M. Joyet est également propriétaire et fondateur du Bagel Maguire Café, un café-boulangerie artisanale en exploitation continue depuis 1988.

LISTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Garfield Mitchell

Garfield Mitchell est un investisseur privé, un directeur d'entreprise et le président de Smoothwater Capital Corporation. Il fait également partie du conseil d'administration de plusieurs fondations et d'organismes caritatifs. M. Mitchell est président du comité de gouvernance et de nomination de La Compagnie Canada, ainsi que du comité de surveillance des bourses d'études.

George Salamis

George Salamis est le président-directeur général et le fondateur de la société Integra Resources, qui se concentre sur la prospection de pointe de l'or et de l'argent en Idaho, aux États-Unis. Il détient un baccalauréat ès sciences en géologie de l'Université de Montréal – École polytechnique. Avant d'entamer sa carrière dans l'extraction minière et l'exploration, Georges a travaillé au service de la marine marchande grecque. Sa passion pour les activités maritimes a commencé au cours de sa période passée en mer, et est maintenant bien assouvie grâce à son affiliation auprès de la Marine royale canadienne, ainsi que son travail continu auprès de La Compagnie Canada.

Lindsay Stollery

Lindsay Stollery est administratrice indépendante de Clearview Resources Ltd. La formation et l'expérience de M^{me} Stollery dans l'exercice de ses fonctions de membre du comité de vérification découlent de son expérience à titre de présidente de Pino Grande Holdings Corp. depuis octobre 2012, VPA – ventes internationales pour les fonds négociés en bourse (FNB) Horizons, de juillet 2010 à juin 2012, analyste chez EverKey Global, été 2009 et analyste commerciale et associée chez Tristone Capital, d'octobre 2005 à juin 2008.

Kerry Wheelehan

Kerry Wheelehan présidente et avocate en chef, Scion International Consultants Inc., offre son expertise à la Roméo Dallaire Child Soldiers Initiative. Comptant plus de 25 ans de service actif, M^{me} Wheelehan a pris sa retraite de la United States Army avec le grade de colonel. Kerry a lancé le programme d'aide à la transition (PAT) de carrière pour les militaires de La Compagnie Canada, un programme facilitant le perfectionnement professionnel.

NOS PARTENAIRES STRATÉGIQUES

La Compagnie Canada tient à remercier les organisations suivantes pour leurs généreuses et fidèles contributions.



NOS DONATEURS

La Compagnie Canada remercie chaleureusement les organisations et individus suivants pour leurs généreuses contributions en 2018.

- Adams, John
- Aggio, Robert (Bob)
- Ain, David
- Albiani, Matthew
- Alexander, Luke
- Amodeo, Domenic
- Amsden, Barbara
- Arsenault, Ghislain
- Ashmore, Michael
- Atherton, John
- Azzam, Charles and Linda
- B2B Bank
- Barrow, Michael
- Basabara, Adrian
- Bayfield, Jack
- Beales, Sam
- Beard, Mark
- Beauregard, Audrey
- Bentley, Guy
- Bitar, Dany
- BMO
- Bockstael, Christopher
- Bolger, Ryan
- Bonazza, Don
- Braithwaite, William
- Bricker, Clavin
- Brophy, Brian
- Browning, Haley
- Bunzl USA
- Burke, Brooke
- Butters, Matthew
- Camara, Ed
- Camilli, Kathleen
- Carere, Adam
- Carnegie, Brad
- Catalano, Sam
- Chamberlain, George
- Chiu, Angie
- CIBC
- CIBC employees
- Cleghorn, John
- Climpson-Kennedy, Gayle
- Cohen, Anthony
- Collins, Jeff
- Comrie, Laurie
- Conam Charitable Foundation
- Cowan, James
- Crombie, Robert
- Crossdale, Paul
- Curtis, Brad
- DeGeer-O'Reilly, Shelley
- Dell'Agnese, Ennio
- Desjardins, Francois
- Dias, Rosa
- Duffy, Alan
- Dufour, Philippe
- Dumanski, Jeff
- Dunkley Foundation
- Durepos, Matthew
- Ebrahimi, Hami
- Ellis, Donna
- English, James
- Farquhar, Jeff
- Farquharson, Robert
- Filice, Santo
- Fiske, Steven
- Flemer, Lucinda
- Follegati, Giorgio
- Forma, Paul
- Fradelos, Chris
- Friedman, David
- Gacich, Tad
- Gail Asper Foundation
- Gallman, Shawn
- Garbacz, Rick
- Gates, Geoff
- Gaudry, Julie
- Gilchrist, Brent
- Glass, Walker
- Grabe, Spencer
- Greene, Neil
- Halls, Brett
- Hamelin, Anne-Marie
- Hamilton, Chris
- Hartman, Darell
- Hearn, Timothy
- Héroux, Mario
- Hétu, Steve
- Hill, Blake
- Hirjee, Sunil
- Hiscock, Russell
- Hoffman, Randy
- Horne, Kate
- Howlett, John
- Hsiung, Jason
- Hudson, Adam
- Hutton, Hubert
- Hydro One Employees
- Jackman Foundation
- Jakubowska, Ewelina
- James, Justin
- Jamieson, Bryan
- Jennings, Christian
- Jewish Community Foundation
- Joynt, Carman
- Juha, Thomas
- Keller-Hobson, Douglas
- Kelly, Pat

NOS DONATEURS (SUITE)

- Kempf, Mark
- Kendall, Ben
- Kendrick, Jamie
- King, Matthew
- Kirkpatrick, Tristan
- Kong, Bernard
- Landmann, Peter
- Lazzam, Linda
- Lee, Iolani
- Lohonyai, Sarah
- Lyons, Kate
- Macquarie Capital Markets Canada Ltd
- Mahadeva, Robin
- Mamdani, Adam
- Marchetti, Greg
- Martin, Colin
- Mathuring, Maureen
- McCabe, Jane
- McCagherty, David
- McDonald, James
- McFeetors, Drew
- McIntosh, Rob
- Mercier, Christian
- Méthot, Julie
- Moclair, Paul
- Morari, Bill
- Morden, Sarah
- Morphet, Gaelen
- Mouratidis, Georgina
- Murray, Sean
- Nadler, Michael
- Nasso, Matthew
- Navona Investors Services Limited
- Newell, Gregory
- Newman, John
- Nicholls, Gordon
- Nicosia, Michael
- Norton, Kyle
- Nudds, Gerrard
- O'Brien, Stephen
- O'Heron, Dylan
- Ouellette, Marie Claire
- Owen-Hicks, John
- Pagano, Joe
- Pedersen, Niels
- Pioneer Energy
- Pociurko, Andre
- Pooley, Michael
- Preston, Cathy
- Primerica Life Insurance
- Puffer, John
- Pynn, Fred
- Randall, Chris
- Raposo, Tony
- RBC Foundation
- RBC Insurance Employees
- Redford, David
- Rigden, Paul
- Rizzo, Guy
- Robson, William
- Rouleau, Martine
- Rughoo, David
- Russell, Janet
- Ryall, Fred
- Serrano-Matte, Wendy
- Seto, Judy
- Shaw, Graham
- Shawki, El Moataz
- Simmelink, Sandra
- Simpson, Tracy
- Smith, Andy
- Snelling, Tim
- Springford, W.L.
- Squibb, Wayne
- Squires, Laura
- SRB Controls
- Steffler, Mike
- Stewart, Ray
- Stollery, Lindsay
- Strongman, Marc
- Sula, Edlira
- Sun, Jie
- SUNCOR
- Tamblyn, Rob
- TD BANK
- Thompson, Greg
- Tobin, John
- Trollope, Clifford
- Tunney, Wayne
- Turner, Brian
- Tuszynski, Diana
- Valenti, Alysha
- Venner, Caitlin
- Via Rail
- Von Schroeter, Alexandra
- Wagram, Henry
- Waldie, Joy
- Walker, Ally
- Walker Glass
- Wernham, Richard
- Willemsen, Astrid
- Willis, Andrew
- Wood, Blake
- York, Jeffrey
- Young President Association – Ottawa

NOS MEMBRES

La Compagnie Canada tient à remercier les membres suivants. Nous ne pourrions accomplir tous ces grands projets sans eux.

- Abate, Paolo
- Aboud, Mark
- Adamo, Nancy
- Adams, Sarah
- Adaniel, Margaret
- Addison, Brent
- Aghar, Peter
- Aitken, Ian
- Aitken, Sandy
- Albanese, Jim
- Alexander, Luke
- Allison, Angus
- Alves-Vettoreto, Isabel
- Anderson, Patrick
- Andlauer, Michael
- Angers, Frederic
- Anselmi, Tom
- Armoyan, George
- Armstrong, Brian
- Armstrong, Dave
- Armstrong, Peter
- Arsenaault, Ghislain
- Ashmore, Michael
- Asper, Gail
- Averbook, Ted
- Avisar, Sol
- Ayton, David
- Azevedo, Andria
- Baboth, Robert
- Bagnato, Tony
- Ballut, Vincent
- Balsillie, James
- Bandeen, Ian
- Bangs, Barney
- Bannon, Cameron
- Bansal, Gopal
- Barford, John
- Barnett, Thomas
- Barnett, John
- Basciano, Mark
- Bassett, Matthew
- Bastianelli, Luigi
- Baum, Gregory
- Baumgartner, James
- Beard, Mark
- Beatty, David
- Beauchamp, Alain
- Beaudoin, Pierre
- Bednarski, Dawn
- Belanger, Andrew
- Belanger, CD, Marc-Andre
- Belec, Phil
- Belesiotis, James
- Bell, Chris
- Belovich, Donald
- Belton, Greg
- Beno, Ernest
- Benoit, Berthiaume
- Bergeron, Patrice
- Bernard, Cyr
- Bernard, Cheryl
- Beswick, Bruce
- Bigford, Scott
- Birrell, Rodney
- Bishop, Catherine
- Bisson, Benoît
- Bitar, Dany
- Bitove, Tom
- Black, Ronald
- Black, Rod
- Blackman, Dave
- Blain, Jean
- Blanchard, Yanick
- Bockstael, Christopher
- Boisvert, Stephane
- Boland, Stephen
- Boldger, Rod
- Bond, Megan
- Booth, Bob
- Borne, Jacques
- Bouchard, Paul
- Bouchard, Charles
- Bourdon, Michel
- Bowie, Graham
- Bowman, Ken
- Bowser, Bruce
- Boyechko, Clifford Kip
- Braithwaite, William
- Brako, Tanis
- Bricker, Darrell
- Bride, Richard
- Brioché, Jude
- Brodlieb, Daniel
- Brown, Cory
- Brown, James
- Brown, Sean
- Brown, Trevis
- Brown, Derek
- Bruneau, Pierre
- Buchanan, David
- Buckley, Craig
- Buckley, Gerard
- Burke, Wayne
- Burns, Ed
- Burton, Stewart
- Burzynski, John
- Busbridge, Richard
- Butters, Matthew
- Butterworth, Amber
- Cabana, Jacques
- Cabot, Cathie
- Cairns, Martin
- Calconi, David
- Calmes, Carla
- Campbell, Trevor
- Campbell, Craig
- Carew, Robert
- Carmichael, John
- Caron, Jacques
- Carson, Dan
- Cesta, Nino
- Cestnick, Tim
- Chamberlain, George
- Charest, Yvon
- Charron, Benoit
- Chau, Wayland
- Cherak, Patrick
- Christie, Ross
- Chsherbina, Vitaliy
- Clarke, Robert
- Climpson-Kennedy, Gayle
- Cloutier, Steve
- Cohen, Robert
- Cohen, Anthony
- Cole, Duane
- Connor, Hugh
- Contardi, Angelo
- Cook, Jeremy
- Cooke, Randy
- Cooper, Michael
- Copeland, Clare
- Copland, Cameron
- Cople, Jon
- Cordeiro, Pierre
- Cormier, Bob
- Cornwall, Richard
- Cote, Alain
- Côté, René-Yves

NOS MEMBRES (SUITE)

- Côté, Philippe
- Côté, Jacynthe
- Côté, Suzanne
- Coulter, James R.
- Cowan, James
- Cowie, Mark
- Craig, Dennis
- Cranston, Don
- Crea, Alexandro
- Creighton, Bruce
- Creighton, Doug
- Crétier, Stéphan
- Cross, Barry
- Croucher, John
- Cummins, Dan
- Dagenais, Joanne
- Damp, Paul
- Darling, Robert
- David, Greg
- Davies, Tom
- Davis, Kent
- De Cotiis, Marcello
- De Kovachich, Charles
- De La Bruyere, Marc
- De Rose, Carlo
- Deacon, Charles
- DeCaire, Ryan
- DeGasperis, Michael
- DeGasperis, Adrian
- DeGasperis, Julien
- Delarosbil, Bridget
- DeLasalle, Pat
- Delesalle, Tim
- Dell'Agnese, Ennio
- Denison, David
- Denomme, Brenda
- Depencier, Alan
- Desbiens, Jacques
- Desjardins, Francois
- Desmarais, Paul
- Desrosiers, Marc
- Desrosiers, Donald
- Devereux, Kevin
- Devine, Peter
- DiCastrì, Nick
- Dignam, Micheal
- Dill, John
- Dion, Francois
- Dionne, Eric
- Discroll, John
- Dixon, David
- Dobbins, Mike
- Dohn, Marty
- Donnelly, Rosanna
- Dowe, Travis
- Downing, Jordan
- Drabble, Kenneth
- Dragota, Marian
- Drover, Mike
- D'Sa, Lindsay
- D'Souza, Adam
- Duboc, Samuel
- Dubois, Michel
- Duchesne, Ronald
- Duffy, Alan
- Dufour, Philippe
- Duguay, Pierre
- Duhig, Gerry
- Dupont, Denis
- Duquette, Timothy
- Dvinski, Gleb
- Eaton, Christina
- Eaton Jr., Frederik
- Ebrahimi, Hami
- Edgelow, Bruce
- Edwards, Murray
- Egan, Curran
- El Hanachi, Yasmine
- El-hage, Serge
- Elias-Amaral, Tomas
- Ellis, Mike
- Elms, Geordie
- Eng, Simon
- English, James
- English, Susan
- Ethier, Real
- Eustace, Michael
- Evans, Philip
- Farley, Louis
- Fast, Tracy
- Feather, David
- Federer, Andrew
- Fenton, Andrew
- Feola, Michael
- Ferro, Solomon
- Fielding, William
- Finlayson, Blair
- Finley, Donna
- Firstbrook, John
- Fix, Karl
- Flemer, Lucinda
- Fleming, Jock
- Flieler, Wayne
- Flood, Howard
- Fogarty, Winston
- Fogarty, Kristine
- Fogarty, Justin
- Forand, Alain
- Ford, Tim
- Foster, Aaron
- Fotso Kamga, Michel
- Fowler, David
- Fox, Donald
- Franco, Michel
- Fraser, Charles
- Fremeth, Howard
- Gaffney, Tony
- Gagne, Martin
- Gagnon, Joseph
- Gainey, Laura
- Gallant, Steve
- Gareau, Sylvain
- Gates, Geoff
- Gaudreau, Charles
- Gaudry, Julie
- Gauthier-Beaulieu, Thierry
- Gautreau, Tom
- Gerbasi, Raffaele
- Gin, Wen
- Gionet, Lyse
- Glassman, Newton
- Gleed, Derrick
- Goldring, Georgina
- Goldring, Judy
- Gowland, Glen
- Grabe, Spencer
- Graham, Anthony
- Graham, John
- Graham, Keith
- Grail, Sven
- Grandbois, Marc
- Granger, Robin
- Grant, John
- Gratton, Richard
- Gravel, Jean-Christophe
- Gravel, Manon
- Greb, Paul
- Green, Fred
- Greene, Neil
- Gregory, Stephen
- Grenier, Alain
- Gress, Aimee
- Griffin, Bill
- Griffin, Clint
- Grimes, Paul
- Grise, Gregory
- Grohn, Rob
- Groome, Richard
- Grosch, Philip
- Grubert, Robert
- Guercio, Anna
- Guertin, Yves

NOS MEMBRES (SUITE)

- Guichon, Greg
- Guloien, Donald
- Gupta, Mukesh
- Guzman, Doug
- Guzzo, Robert
- Hacker, Rae-Lynn
- Hall, Henry
- Hallat, Jeff
- Hamber, Sydney
- Hamilton, Mike
- Harrison, Lee
- Hart, John
- Harvey, Steve
- Hasper, Trevor
- Hastings, John
- Hawkins, Ted
- Hayes, Kieron
- Heffernan, Joe
- Henkel, Daniele
- Henry, Tim
- Heppell, Daniel
- Hepworth, Graeme
- Herjavec, Robert
- Hermant, Adam
- Herold, Buddy
- Héroux, Mario
- Hétu, Steve
- Hewitt, Jim
- Hewson, Don
- Hibben, Alan
- Hickey, Sean
- Hickey, Helen
- Hindo, Paul
- Hiscock, Russell
- Hitchman, Greg
- Hitchman, Lauren
- Hoffman, Randy
- Hoffmeister, Rod
- Hogarth, Greg
- Hogarth, Tim
- Hogue, Yvan
- Hoopay, Sean
- Hopkinson, David
- Hoque, Md Habibul
- Hotson, Sarah
- Houde, Mario
- House, Paul
- Howard, Brennan
- Hsiung, Jason
- Hunter, Bryce
- Hurwitz, Paul
- Hutton, Alan
- Hynes, Brendan
- Iacono, Leo
- Idir, Yahiatene
- Ihaza, Peter
- Im, John
- Ippolito, David
- Ippolito, Joel
- Jack, Dym
- Jackman, Eric
- Jackowski, George
- Jackson, Laura
- Jacober, Lisa
- Jacobson, Peter
- Jacques, Sylvain
- Jalbout, Tarek
- Janday, Iqnoor
- Jean, Jean Richard
- Jean, Piere Albert
- Jean, Vicky
- Jenkins, Tom
- Jennings, Christian
- Johnson, Colin
- Johnson, Ed
- Jomphe, Michel
- Joseph, Ian
- Joyce, Ronald
- Joyet, Francois
- Judge, Charlene
- Kade, Joseph
- Kanaan, Joseph
- Kanagarajah, Dhilip
- Kassam, Moez
- Katsoudas, Peter
- Kearns, Robert
- Keller-Hobson, Douglas
- Kelly, Stephen
- Kelly, Caroline
- Kelly, Pat
- Kelly, Lesley
- Kemp, Jennifer
- Kendall, Ben
- Kendrick, Jamie
- Kennedy, Jan
- Kennedy, Rick
- Kettle, Nigel
- Keyes, Valerie
- Khamehseifi, Ali
- Kilby, Robert
- Kilgour, Kathleen
- Killin, Jim
- King, Edward
- Kinnear, James
- Klar, Brahm
- Knight, Joan
- Kolby, Alana
- Kololian, Vahan
- La Framboise, Joseph Guy
- La Liberte, Marc
- Lae, Yvonne
- Laferrière, Alex
- Landmann, Peter
- Landry, Anne
- Landry, Michelle
- Lang, Guy
- Larouche, Carl
- Latreille, Jean-Francois
- Laughton, Richard
- Lauzon, Richard
- Lawee, Philip
- Lawson, Brian
- Lazar, Gabriel
- Le Bel, Emmanuel
- Lebeuf, Michel
- Leblond, Sebastien
- Lee, Kevin
- Leger, Pierre
- Lemieux, Michel
- Letourneau, Valerie
- Levesque, Georges
- Lewis, George
- Lezon, Ron
- Li, Qi
- Lloyd, Stephen
- Loewen, Richard
- Loffreda, Tony
- Loney, Allen
- Love, Jon
- Lower, Holly
- Lynam, Mark
- Lyons, Kate
- Ma, Patrick
- Maavara, Gary
- Macdonald, Dougal
- Macgillivray, David
- MacGregor, Blake
- MacIntosh, Scott
- Maclsaac, Rob
- Mackie, Scott
- Mackinnon, Hugh
- MacKinnon, Steven
- Macmillan, Michael
- Macuda, Todd
- Madon, James
- Mahadeva, Robin
- Maheral, Rob
- Maiorino, Anthony
- Maisonneuve, Michel
- Major, Jack
- Makepeace, Susan
- Mamdani, Adam

NOS MEMBRES (SUITE)

- Mancini, Marco
- Mannix, Fred
- Mannix, Ronald
- Manns, Scott
- Manrique, Francisco
- Marchand, Sarah
- Marchetti, Greg
- Marena, Sophie
- Markham, Sean
- Marsh, Andrew
- Martel, Jocelyn
- Marzolini, Michael
- Massaar, Robert
- Mauricio, Patricia
- Mazzocco, Joe
- McArthur, Susan
- McBroom, Conor
- McCagherty, David
- McCallum, Andrew
- McCarthy, Elisabeth
- McCord, Jeff
- McFeetors, Drew
- McGall, Bob
- McGrath, Paul
- McIntosh, Rob
- McKay, Michael
- McKenzie, John
- McLay, Jeff
- McLean, Fred
- McMillan, Allan
- McNamara, Robert
- Meehan, Steve
- Ménard, L. Jacques
- Menkes, Matthew
- Mercier, Christian
- Meredith, Thomas
- Merrow, Allison
- Milavsky, Roxanne
- Milavsky, Riley
- Millen, Stephen
- Mills, Cyndi
- Milosevic, Theo
- Mirsaeidi, Shirin
- Mitchell, Garfield
- Mitchell, Justin
- Mitchell, Mathieu
- Mitchell, Scott
- Moes, Michael
- Molotsky, Jill
- Mombourquette, Lydia
- Monaghan, Ed
- Mondou, Angela
- Mongeau, Claude
- Moore, Terry
- Morassutti, Gary
- Morneau, William
- Morphet, Jane Gaelen
- Morris, Bill
- Morrison, Hayley
- Morrison, Telah
- Morrison, James
- Morrow, Andrew
- Mortensen, Marlene
- Mosley, Lee
- Muise, Brian
- Mulholland, Colleen
- Munroe, Robert
- Murphy, Michael
- Murphy, Tim
- Murray, Susan
- Murray, Sean
- Murray, Scott
- Myre, Louis
- Nadeau, Johanne
- Nanji, Chiko
- Natsis, Christy
- Nedkov De Lacamp, Matey
- Nelson, Brian
- Ness, Richard
- Newman, John
- Njegovan, Donald
- Noble, Pearce
- Noble, Joanne
- Norris, Michael
- Nudds, Gerrard
- O'Connor, Cedric
- O'Born, Earle
- O'Born, Andrew
- O'Born, Janice
- O'Brien, David
- O'Hanlon, Patrick
- Ophelders, Katie
- Ouellette, Robert
- Owen, Loudon
- Pagano, Joe
- Paré, Christian
- Parent, Marc
- Parsons, Geoffrey
- Parsons, John
- Paterson, Scott
- Pathak, Prashant
- Pearson, Michel
- Pedersen, Pete
- Peel, Sue
- Pelekis, Ian
- Pettes, Alex
- Pharand, Pierre-Paul
- Pick, Kristina
- Pietrovito, Roberto
- Pilote, Martin
- Pleau, Jean-Francois
- Polachek, Gary
- Pomerleau, Chris
- Pooley, Michael
- Pound, Richard
- Powell, Rachel
- Price, Evan
- Pringle, Andrew
- Proulx, Jason
- Puffer, John
- Purvis, Randall
- Pynn, Fred
- Quickmire, Gregory
- Quinn, Paul
- Raich, Robert
- Randall, Chris
- Randall, Cliff
- Rawlings, David
- Reaburn, Paul
- Read, Brian
- Reamey, Gary
- Rebro, Oxana
- Redford, David
- Reed, Kevin
- Reeves, Cliff
- Reid, Hunter
- Remarais, Andy
- Reyes, Melissa
- Reynolds, Duncan
- Richards, Dan
- Ritchie, Gordon
- Rivard, Martin
- Roach, Michael E.
- Roberge, Charles
- Roberts, Andrew
- Robitaille, Jacques
- Robles, Joel
- Robson, William
- Rochat, Denise
- Rodgers, William
- Rokos, Greg
- Rollin, Alain
- Roman, Samantha
- Rosa, Sergio
- Ross, Barnaby
- Rossi, Rocco
- Rothney, Bruce
- Rotman, Joseph
- Rouleau, Martine
- Rousseau, Sylvain
- Rovere, Michelle
- Royce, Michael

NOS MEMBRES (SUITE)

- Rubano, Phil
- Rutledge, Stuart
- Sado, Mike
- Sauve, Jean-François
- Scannell, Paul
- Sciberras, Stephanie
- Scott, John
- Sears, Robin
- Senay, Andre
- Senst, Graham
- Sepulchre, David
- Shaun, Francis
- Shi, Zhan
- Shone, John
- Siegel, Bill
- Sienkiewicz, Adela
- Simbul-Lezon, Marita
- Simmonds, Murray
- Simpson, George
- Sims, Charlie
- Sirois, Francois Charles
- Skinner, Greg
- Sleeman, John
- Smellie, David
- Smith, Glen
- Smith, Gregory
- Smith, Paul
- Smith, Crystal
- Smith, Zachary
- Smith, Robert
- Smuk, Robert
- Snelling, Tim
- Snow, Emily
- Sobel, William
- Somerton-Moisan, Sean
- Sonshine, Edward
- Soper, Phil
- Southcott, John
- Speirs, Greg
- Spenuk, Sandra
- Spitz, Warren
- Spitznagel, Perry
- Springford, W.L.
- Squibb, Wayne
- Stadnichenko, Maxim
- Stadnisky, Sue
- Stafford, Gary
- Stang, Carmen
- Staniscia, Rebecca
- Stein, Erin
- Steinberg, Lorne
- Stephenson, Mercedes
- Stevenson, Larry
- Stevenson, Kate
- Stevenson, Katherine
- Stibbard, Jeff
- Still, Nolan
- Stipsits, Steve
- Streeter, David
- Strickland, Richard
- Stripp, Kevin
- Strongman, Marc
- Suen, Gisele
- Suydam, David
- Sweet, Bob
- Swsanski, Mark
- Tabb, Cherry
- Tanenbaum, Larry
- Tanner, Lynn
- Tarcha, Nabil
- Tayag, Jaycelle Anne
- Taylor, Bruce
- Taylor, Dave
- Taylor, David
- Tesar, Karin
- Tethong, Losel
- Thadaney, Nicholas
- Thibodeau, Martin
- Thiessen, Ronald
- Thompson, Bob
- Thomson, Christina
- Timpano, Vincent
- Tobin, John
- Tory, Julia
- Tovstolug, Aleksey
- Trigui, Moez
- Trollope, Clifford
- Tsang, Gregory
- Tunney, Wayne
- Turcotte, Martine
- Turmel, Cedric
- Turnbull, Martha
- Turner, Brian
- Tuttle, Blair
- Vachon, Louis
- Valenti, Alysha
- Van der Kamp, Lorraine
- Van Houten, Nick
- Vanboxmeer, Brian
- Vanderstarren, Randy
- Varteresian, Peter
- Veillette, Steeve
- Veitch, James (JP)
- Verschuren, Annette
- Vettoreto, Gino
- Villemure, Mariane
- Villeneuve, Mark
- Von Schroeter, Alexandra
- Voss, Kenn
- Wagar, Chadley
- Wahlen, Chris
- Walker, John
- Walter, Bruce
- Ward, Matthew
- Warner, Patrick
- Warren, John
- Watts, Regan
- Waugh, William
- Webber, Kevin
- Weishaar, Nicholas
- Wekerle, Michael
- Welsford, John
- Wernham, Richard
- Westeinde, Jeffrey
- Westermann, Gavin
- Weston, Galen
- Whittle, Dan
- Wildeboer, Rob
- Williams, Richard
- Williamson, Gord
- Willson, Peter
- Wilson, Brett
- Wilson, Jim
- Wilson, Tara
- Wintzenrieth, Naomi
- Wisdom, Victoria
- Wong, Ray
- Wood, Dan
- Woods, Ruth
- Worsley, Harry
- Wortzman, Jim
- Wright, Tristan
- Wright, John
- Yalchin, Shendal
- Yelavich, Michael
- Yen, Jonathan
- York, Jeffrey
- Young, Elizabeth
- Young, Dave
- Zaltz, Evan



ÉTATS FINANCIERS

LE RAPPORT DU VÉRIFICATEUR INDÉPENDANT	28
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE	29
ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET	30
ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE	31
NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS	32



Independent Auditor's Report

To the Directors of
Canada Company: Many Ways to Serve

Qualified Opinion

We have audited the financial statements of Canada Company: Many Ways to Serve (the "Organization"), which comprise the statement of financial position as at 2018, and the statement of operations and changes in net assets and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, except for the possible effects of the matter described in the *Basis for Qualified Opinion* section of our report, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Organization as at December 31, 2018, and its results of operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Basis for Qualified Opinion

In common with many not-for-profit organizations, the Organization derives revenue from donations, the completeness of which is not susceptible to satisfactory audit verification. Accordingly, verification of these revenues was limited to the amounts recorded in the records of the Organization. Therefore, we were not able to determine whether any adjustments might be necessary to revenue, excess (deficiency) of revenues over expenses, and cash flows from operations for the years ended December 31, 2018 and 2017, current assets as at December 31, 2018 and 2017, and fund balances as at January 1 and December 31 for both the 2018 and 2017 years. Our audit opinion on the financial statements for the year ended December 31, 2017 was modified accordingly because of the possible effects of this limitation in scope.

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of our report. We are independent of the Organization in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our qualified audit opinion.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information, other than the financial statements and our auditor's report thereon, included in the Organization's 2018 Annual Report.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

The Organization's 2018 Annual Report is expected to be made available to us after the date of the auditor's report. If, based on the work we will perform on this other information, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact to those charged with governance.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Organization's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Organization or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Organization's financial reporting process.



Independent Auditor's Report (Continued)

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian generally accepted auditing standards will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Organization's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Organization's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Organization to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

BDO CANADA LLP

Chartered Professional Accountants, Licensed Public Accountants
Burlington, Ontario
March 28, 2019

Canada Company: Many Ways to Serve
Statement of Financial Position

December 31 **2018** **2017**

Assets

Current

Cash (Note 2)	\$ 877,824	\$ 966,381	
Pledges receivable (Note 2)	243,685	477,938	
HST rebate receivable	70,480	126,891	
Prepaid expenses	12,209	6,719	
	\$ 1,204,198	\$ 1,577,929	

Liabilities

Current

Accounts payable and accrued liabilities	\$ 70,650	\$ 311,533	
--	-----------	------------	--

Fund (deficit) balances

General fund	1,076,613	1,282,115	
Scholarship fund	-	2,810	
General restricted fund (deficit)	56,935	(18,529)	
	1,133,548	1,266,396	
	\$ 1,204,198	\$ 1,577,929	

On behalf of the Board:


_____ Director


_____ Director

Canada Company: Many Ways to Serve

Statement of Operations and Changes in Net Assets

For the year ended December 31

	General Fund	Scholarship Fund	General Restricted Fund		2018 Total		2017 Total
Revenue							
Donations	\$ 827,611	\$ -	\$ -	\$ 827,611	72 %	\$ 1,565,714	52 %
Contributions	-	-	171,238	171,238	15 %	135,000	5 %
Designated giving	-	78,519	-	78,519	7 %	112,972	4 %
Memberships	70,750	-	-	70,750	6 %	56,000	2 %
Government grant	-	-	-	-	-	1,115,755	37 %
	898,361	78,519	171,238	1,148,118	100 %	2,985,441	100 %
Expenses							
Salaries and wages	337,802	-	-	337,802	29 %	618,022	21 %
Event costs	152,246	-	-	152,246	13 %	188,320	6 %
Management fees	298,690	-	-	298,690	26 %	637,314	21 %
Office and general	12,044	-	-	12,044	1 %	104,428	3 %
Scholarships	-	78,519	-	78,519	7 %	112,972	4 %
Marketing	96,026	-	-	96,026	8 %	87,042	3 %
Donations	101,001	-	-	101,001	9 %	105,493	4 %
Monument costs	-	-	95,774	95,774	8 %	159,711	5 %
Travel	35,101	-	-	35,101	3 %	73,346	2 %
Professional fees	57,669	-	-	57,669	5 %	91,121	3 %
Translation expense	7,113	-	-	7,113	1 %	41,762	1 %
Technology	1,320	-	-	1,320	-	609,174	20 %
Interest and bank charges	7,661	-	-	7,661	1 %	5,479	-
	1,106,673	78,519	95,774	1,280,966	111 %	2,834,184	93 %
Excess (deficiency) of revenue over expenses	(208,312)	-	75,464	(132,848)	(11)%	151,257	7 %
Fund balances (deficit), beginning	1,282,115	2,810	(18,529)	1,266,396		1,115,139	
Interfund transfer	2,810	(2,810)	-	-		-	
Fund balances, ending (Note 2)	\$ 1,076,613	\$ -	\$ 56,935	\$ 1,133,548		\$ 1,266,396	

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Canada Company: Many Ways to Serve
Statement of Cash Flows

For the year ended December 31	2018	2017
Cash provided by (used in)		
Cash flows from operating activities		
Excess (deficiency) of revenue over expenses	\$ (132,848)	\$ 151,257
Changes in non-cash working capital balances		
Pledges receivable	234,253	(95,561)
HST rebate receivable	56,411	(44,905)
Prepaid expenses	(5,490)	(421)
Accounts payable and accrued liabilities	(240,883)	80,477
Deferred revenue	-	(87,376)
	(88,557)	3,471
Net change in cash	(88,557)	3,471
Cash, beginning of year	966,381	962,910
Cash, end of year	\$ 877,824	\$ 966,381

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Canada Company: Many Ways to Serve

Notes to Financial Statements

December 31, 2018

1. Summary of Significant Accounting Policies

- a. **Nature of Operations** Canada Company: Many Ways to Serve (the "Organization") was incorporated under the Canada Corporations Act without share capital on February 1, 2008 and is registered as a charitable organization for income tax purposes. The Organization's purpose is to develop unique programs to assist those in the military and their families.

The Organization is exempt from income tax under section 149(1)(I) of the Income Tax Act.

- b. **Basis of Presentation** The Organization has prepared its financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations ("ASNPO"). They include the accounts of three funds: the General Fund, the Scholarship Fund, and the General Restricted Fund. Each of these funds has associated with it specific revenue and expenditures.

The Scholarship Fund reports the Organization's scholarship activities. The purpose of this fund is to support post-secondary education endeavours of the children of fallen Canadian soldiers and subject to both internally and externally imposed covenants. A third party holds and manages the fund and funding is based on an individual basis without a predetermined use.

The General Restricted Fund is an internally restricted fund that reports the Organization's LAV III activities.

All other transactions and balances are reported in the General Fund.

- c. **Revenue Recognition** The Organization follows the deferral method of accounting for contributions. Unrestricted contributions are recognized as revenue when received. Restricted fundraising revenue and expenses of future periods are deferred and recognized as revenue in the same period as the related expenses are recognized.

Pledge receivables are donations and gifts relating to events and agreements, and are recognized provided collection is reasonably certain.

The government grant is recorded on the accrual basis only to the extent that funds have been received or are eligible to be received by the Organization by the date of these financial statements. Funds not yet received and amounts that are conditional upon certain future events occurring, for example, spending on project related expenses, will be recorded in the period in which they are eligible to be received. Funds received prior to the spending that has occurred are deferred.

Canada Company: Many Ways to Serve Notes to Financial Statements

December 31, 2018

1. Summary of Significant Accounting Policies (Continued)

d. **Donations In-Kind** The fair value of contributed materials and services, which would otherwise be paid for by the Organization, is recognized when received.

In instances whereby the fair value is not readily available, the contributed materials and services are not recognized in these financial statements.

e. **Financial Instruments** Financial instruments are recorded at fair value when acquired or issued and subsequently measured at cost or amortized cost less impairment, if applicable. Financial assets are tested for impairment when changes in circumstances indicate the asset could be impaired. Transaction costs on the acquisition, sale or issue of financial instruments are charged to the financial instrument.

f. **Use of Estimates** The preparation of financial statements in accordance with ASNPO requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities at the date of the financial statements, and the reported amounts of revenue and expenses for the year then ended. Actual results could differ from management's best estimates as additional information becomes available in the future.

2. General Restricted Fund

The Organization has entered into an agreement with a third party whereby funds were sourced and donated to fund the LAV III Monument Program.

	2018	2017
Cash	\$ 44,876	\$ 41,237
Accounts receivable	49,100	22,500
	93,976	63,737
Due to general fund	37,041	82,266
General restricted fund (deficit) balance	\$ 56,935	\$ (18,529)

The amount due to the general fund is not shown separately on the statement of financial position. The amount of \$37,041 (2017 - \$82,266) will be transferred to the general fund subsequent to the year end.

Canada Company: Many Ways to Serve Notes to Financial Statements

December 31, 2018

3. Related Party Transactions

During the year, the board members contributed office space, supplies, and administrative staff with no cost to the Organization. These financial statements do not reflect the value of these contributions because of the difficulty of determining fair value.

The Organization has established a scholarship fund administered by a private organization. At December 31, 2018, the fair value of the scholarship fund, held by a private organization was approximately \$3,190,000 (2017 - \$3,210,00) which includes withdrawals of \$78,519 (2017 - \$112,972) to fund the scholarship awards and associated expenses. This is not reflected in the financial statements of the Organization.

4. Termination Benefits

During the year, \$52,572 (2017 - \$Nil) in termination benefits were paid out to employees due to restructuring.

5. Financial Instruments

Credit Risk

Credit risk is the risk that one party to a financial instrument will cause a financial loss for the other party by failing to discharge an obligation. The Organization's financial instruments that are exposed to concentrations of credit risk relate primarily to cash. The Organization manages its exposure to this risk by maintaining cash with a major financial institution. The Organization also has credit risk to the extent that pledges receivable are not collectible. The Organization manages this risk by closely monitoring delinquent pledges and ensuring that late pledges and deviations are pursued.

Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk that the Organization encounters difficulty in meeting its obligations associated with financial liabilities. Liquidity risk arises from accounts payable and accrued liabilities. The Organization continues to focus on maintaining adequate liquidity to meet operating working capital requirements.

These risks have not changed from the prior year.

6. Fundraising Ratio

The fundraising ratio has been determined to be 16% (2017 - 14%).

7. Comparative Figures

The comparative amounts have been restated to conform to the current year's presentation.

